

107

A

107A

نام:

نام خانوادگی:

محل امضا:

صبح پنج شنبه  
۹۵/۰۲/۱۶



«اکر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.»  
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

### آزمون ورودی دوره‌های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - سال ۱۳۹۵

#### مجموعه مدیریت - کد ۱۱۴۲

مدت پاسخگویی: ۱۵۰ دقیقه

تعداد سوال: ۳۱۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	نام شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی (الگلیسی)	۳۰	۱	۳۰
۲	اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام	۱۵	۳۱	۴۵
۳	رباطی و امور	۲۰	۴۶	۶۵
۴	નظریه‌های مدیریت	۳۰	۶۶	۹۵
۵	اقتصاد خرد و کلان	۲۰	۹۶	۱۱۵
۶	مالیه عمومی و بودجه	۱۵	۱۱۶	۱۲۰
۷	مدیریت منابع انسانی	۱۵	۱۳۱	۱۴۵
۸	تحقیق در عملیات	۱۵	۱۴۶	۱۶۰
۹	مدیریت مالی	۱۵	۱۶۱	۱۷۵
۱۰	مدیریت توسعه	۱۵	۱۶۶	۱۹۰
۱۱	بازاریابی	۱۵	۱۹۱	۲۰۵
۱۲	مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک	۱۵	۲۰۶	۲۲۰
۱۳	مبانی کارآفرینی	۱۵	۲۲۱	۲۲۲
۱۴	حسابداری مالی و صنعتی	۱۵	۲۲۶	۲۵۰
۱۵	اصول و مبانی تئور	۱۵	۲۵۱	۲۶۰
۱۶	دانش حمل و نقل (درنایی، زمینی و هوایی)	۱۵	۲۶۶	۲۸۰
۱۷	دانش مدیریت بازرگانی و حمل و نقل	۳۰	۲۸۱	۳۱۰

این آزمون نمره منطقی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سوالات به هر روش (الکترونیکی و ...) پس از برگزاری آزمون، برای شما شخصی حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجلز می باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می شود.

زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی):

**PART A: Vocabulary**

**Directions:** Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 1- In spite of the considerable effort -----, many questions still remain unanswered, thus justifying continuous research in this field of inquiry.  
1) taken      2) wasted      3) invested      4) intended
- 2- The fact that "innovation" is frequently alluded to not only ----- the importance of the topic but also generates much confusion, because its meaning depends strongly on the context in which it is used.  
1) highlights      2) circumvents      3) alleges      4) cites
- 3- He was stopped by the police for transgressing the law; he had actually been driving faster than the speed -----.  
1) calculation      2) permit      3) monitoring      4) limit
- 4- I thought he was really hurt and became worried but later I realized that he was just ----- it.  
1) emerging      2) faking      3) revealing      4) deserving
- 5- Irene's arguments in favor of his client's innocence were so ----- that no jury member could resist them.  
1) colloquial      2) enthusiastic      3) cogent      4) competitive
- 6- Believe it or not, laughing is considered to be one of the easiest ----- exercises that can cure many diseases.  
1) transparent      2) benevolent      3) provocative      4) therapeutic
- 7- While Alex is very spendthrift and spends money recklessly, his brother Stew is quite ----- and spends only when it is necessary.  
1) thrifty      2) assiduous      3) gregarious      4) grumpy
- 8- Chronic illness can ----- people in hospital. But what if they could access all the care they needed at home in virtual wards?  
1) suffer      2) necessitate      3) trap      4) involve
- 9- The underlying message of the film is that love can transcend all -----.  
1) impacts      2) barriers      3) analogies      4) interjections
- 10- It is no use arguing over such a trifling matter; instead we should discuss the matters of importance and -----.  
1) pragmatism      2) facility      3) priority      4) jeopardy

**PART B: Cloze Passage**

**Directions:** Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Genetically modified superhumans. Babies born with made-to-order characteristics. The idea has been explored in everything from academic journals (11) ----- movies. CRISPR technology could make it (12) -----.

The ability to alter human genes in a way that can be passed onto offspring, (13) ----- germline engineering, has long been possible. But (14) ----- genetically modify animals were so inefficient and crude (15) ----- no sane biologist

would dream of using them on humans. Tinkering with the genes inside people has been limited to gene therapy, where the changes don't get passed to the next generation.

- |     |  |                 |                 |                    |
|-----|--|-----------------|-----------------|--------------------|
| 11- | 1) in                                      | 2) through      | 3) for          | 4) to              |
| 12- | 1) to be real                              | 2) as real      | 3) a reality    | 4) being a reality |
| 13- | 1) called                                  | 2) to be called | 3) which called | 4) is called       |
| 14- | 1) until recently the methods available to |                 |                 |                    |
|     | 2) the until recently methods available to |                 |                 |                    |
|     | 3) the methods available to until recently |                 |                 |                    |
|     | 4) until available to recently methods     |                 |                 |                    |
| 15- | 1) as                                      | 2) that         | 3) because      | 4) such that       |

### PART C: Reading Comprehension

*Directions: Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.*

#### PASSAGE 1:

Extreme stress can leave workers feeling emotionally incapacitated, at least in the short run, and sap their energies and drive. Drug abuse is linked to higher levels of stress among employees. In addition to threatening their own well-being, employees who attend work while under the influence of drugs pose a serious threat to the well-being of their co-workers, because they are more prone to on-the-job accidents. Research reviews have generally pointed to a relationship between stress and increases in such withdrawal behaviors as absenteeism and turnover. A correlation has also been found between dissatisfaction and work-related stress.

Perhaps one of the strangest suspected responses to the experience of stress is the occurrence of mass psychogenic illness. One report of such an instance stated that 30 workers in an electronics assembly facility complained for two weeks of headaches, sleepiness, nausea, and dizziness. Another report involved 27 women in an aluminum furniture assembly plant. These women reported symptoms of dizziness, lightheadedness, and a bad taste in the mouth. In the Middle Ages, such outbreaks might have been labeled "demon possessions"; today such events are called "mass psychogenic reactions." With a more dignified label, occupational health professionals are beginning to examine possible causes, and chief among the suspects is work-related stress.

- 16- The passage states that drug abuse \_\_\_\_\_.  
 1) must be banned at workplaces  
 2) may cause stress among employees  
 3) is becoming widespread at workplaces  
 4) can be a cause of workplace accidents
- 17- The word "sap" in paragraph 1 is closest in meaning to \_\_\_\_\_.  
 1) reduce      2) contrast      3) explore      4) disconnect

- 18-** According to the passage, which of the following has research on work-related stress revealed?
- 1) A little stress at work may improve workers' efficiency.
  - 2) Workers who are happy with their jobs don't mind workplace stress.
  - 3) Workers who are under work stress may quit their jobs.
  - 4) Withdrawal behaviors have genetic roots.
- 19-** Why does the author refer to two reports in paragraph 2?
- 1) To give examples of physical problems workers experience at work
  - 2) To support the idea that work-related stress may affect a number of workers
  - 3) To emphasize that work-related stress affects women more than men
  - 4) To raise employers' awareness of workplace health care
- 20-** It can be inferred from the passage that in the Middle Ages -----.
- 1) demonic forces were believed to cause psychogenic illnesses
  - 2) women were thought to be demons
  - 3) there weren't any outbreaks of psychogenic illnesses
  - 4) people weren't aware of the effects of evil spirits on their mental health

### PASSAGE 2:

Hersey and Blanchard's situational theory has been the least researched of the contingency approaches. The unique contribution of the theory lies in its emphasis on matching a particular leader style to the "maturity" of the followers. Subordinate maturity is defined as the capacity to set high but attainable goals, the willingness to take on responsibility, and the possession of relevant education and/or experience. Maturity is judged in relation to a given task. Subordinate maturity contains two components: job maturity, or technical knowledge and task-relevant skills, and psychological maturity, or feelings of self-confidence and the willingness and ability to accept responsibility. A subordinate who is highly mature possesses both technical competence and self-confidence for a given task. A subordinate who is low on maturity for a task lacks both ability and confidence.

The main thesis of the Hersey and Blanchard model is that as follower maturity increases, a leader should rely more on relationship-oriented behavior and less on task-oriented behavior. For a highly immature follower, the leader should emphasize an autocratic style (telling). Other styles, going from low to high maturity applications, are selling, participating, and delegating.

- 21-** What does the paragraph preceding the passage most probably discuss?
- 1) Leader-follower relationship
  - 2) Research into leadership styles
  - 3) Hersey and Blanchard's approach to leadership
  - 4) Theories related to a certain approach to leadership
- 22-** The passage indicates that high subordinate maturity -----.
- 1) can help less confident workers to take on more responsibilities
  - 2) is a quality of the leader's behavior
  - 3) cannot be achieved without psychological maturity
  - 4) doesn't have anything to do with task-related knowledge

- 23- The word “attainable” in paragraph 1 is closest in meaning to -----.
- 1) achievable
  - 2) subjective
  - 3) relevant
  - 4) successful
- 24- According to the passage, when a follower is highly immature, the leader should -----.
- 1) delegate more tasks to him
  - 2) switch to a directive leader style
  - 3) ignore his irresponsible behavior
  - 4) focus on his relationship with other employees
- 25- Which of the following statements about situational theory can be inferred from the passage?
- 1) It requires that leaders stick with the same style for some time.
  - 2) It takes the link between maturity and work experience for granted.
  - 3) It emphasizes the need for in-service training.
  - 4) It emphasizes the need for flexible, adaptive leadership behavior.

**PASSAGE 3:**

Three important business trends have effects on financial management. The first trend is the increased globalization of business. Developments in communications technology have made it possible for Walmart, for example, to obtain real-time data on the sales of hundreds of thousands of items in stores from China to Chicago and to manage all of its stores from Bentonville Arkansas. IBM, Microsoft, and other high-tech companies now have research labs and help desks in China, India, and Romania; and customers of Home Depot and other retailers have their telephone and e-mail questions answered by call center operators in countries around the globe. Coca Cola, Exxon Mobil, GE, and IBM, among others, generate more than half of their sales and income overseas. The trend toward globalization is likely to continue, and companies that resist will have difficulty competing in the 21st century.

A second trend that's having a profound effect on financial management is ever-improving information technology (IT). Improvements in IT are spurring globalization, and they are changing financial management as it is practiced in the United States and elsewhere. Firms are collecting massive amounts of data and using it to take much of the guesswork out of financial decisions. For example, when Walmart is considering a potential site for a new store, it can draw on historical results from thousands of other stores to predict results at the proposed site. This lowers the risk of investing in new stores.

- 26- It can be inferred from the passage that the author believes globalization of business -----.
- 1) may fall to a low in the 21st century
  - 2) brought about developments in communications technology
  - 3) should be taken seriously by companies
  - 4) has made it difficult for some companies to compete against each other
- 27- The word “their” in paragraph 1 refers to -----.
- 1) retailers
  - 2) customers
  - 3) companies
  - 4) operators

- 28- Which of the following statements is true about the effect of IT on financial management?**
- 1) Data can be collected and analyzed on a large scale.
  - 2) Companies welcome risk-taking and guessing in their investments.
  - 3) Some chain stores have become unwilling to open new stores.
  - 4) Financial decisions are made more quickly but less efficiently.
- 29- Which of the following methods of idea development has the author used in this passage?**
- 1) Citation
  - 2) Physical description
  - 3) Exemplification
  - 4) Time order
- 30- What does the paragraph following the passage most probably discuss?**
- 1) Financial management in the 21st century
  - 2) The role of IT in business development
  - 3) A different approach to finance
  - 4) Another trend related to financial management

أصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام:

- ۳۱- نیازهای تعاون و همکاری، محبت و قدرشناصی و تمدن و سازمان یافتنی، در کدام یک از سلسله مراتب نیازهای انسانی در سازمان آخرت‌گرا مطرح هستند؟
- (۱) نیازهای الهی      (۲) نیازهای عقلانی      (۳) نیازهای طبیعی      (۴) نیازهای مدنی
- ۳۲- آراستن فرد به زیور خصلتها و هنجارهای پسندیده سازمانی در کدام مرحله جامعه‌پذیری سازمانی در سازمان‌های توحیدگرا حاصل می‌شود؟
- (۱) تخلیه      (۲) فنا      (۳) تحلیه      (۴) تجلیه
- ۳۳- کدام منبع معرفتی در فرآیند ادراک انسانی را اصطلاحاً «حکمت یافتنی» می‌نامند؟
- (۱) نقلی      (۲) عقلي      (۳) حسی      (۴) غبی - روحانی
- ۳۴- با عنایت به فرمایشات امام علی (ع) در نامه مبارک ایشان به مالک اشتر، عنصر کلیدی اعتماد سازمانی کدام است؟
- (۱) نیکوکاری و احسان به کارکنان      (۲) کاستن از هزینه و مؤونه زندگی کارکنان
- (۳) عدم اجبار کارکنان به کاری که دوست ندارند      (۴) جلوگیری از شایعه پراکنی در سازمان
- ۳۵- در کدام رویکرد مدیریت اسلامی، اعتقاد بر این است که باید علم موجود با نظر به اندیشه اسلامی، از ناخالصی‌ها و انحرافات پیراسته گردد و از آن تحت عنوان «اسلامی‌سازی دانش» یاد می‌شود؟
- (۱) تأسیسی      (۲) تهدیبی      (۳) دائرة المعارفی      (۴) کثرت‌گرایی
- ۳۶- حکم تعطیلی حج در زمان امام خمینی (ره) چه حکمی بود؟
- (۱) اولیه      (۲) حکومتی      (۳) ثانویه      (۴) فقیه عادل
- ۳۷- در اصل «آخرت‌گرایی» کدام گزینه درست است؟
- (۱) دنیاطلبی موجب استغنا و استغنا موجب علو و استکبار است.
- (۲) دنیاطلبی موجب طغیان و طغیان موجب علو و استکبار است.
- (۳) علاقه و حبّ دنیا موجب دلیستگی و دلیستگی موجب وابستگی است.
- (۴) علاقه و حبّ دنیا موجب غفلت و غفلت موجب وابستگی است.
- ۳۸- بنا بر فرمایش امام علی (ع)، حیات جامعه و نزول خیر و برکت به چه چیزی بستگی دارد؟
- (۱) احسان      (۲) انصاف      (۳) عدالت      (۴) مساوات

- ۳۹- مقدمه اصلی و ضروری برای فهم و استنباط در محضر قرآن کریم چیست؟  
 ۱) اخلاق  
 ۲) تسلط به زبان عربی  
 ۳) قدرت تفسیر و تعبیر  
 ۴) علم فقه و فقاهت
- ۴۰- مهم‌ترین ویژگی‌های رهبر و امام صالح کدامند؟  
 ۱) آینده‌نگری و پیش‌بینی  
 ۲) انسان دوستی و مهربانی  
 ۳) شجاعت، عدالت و دوراندیشی  
 ۴) شناخت سازمان و محیط
- ۴۱- سازمان «آخرت‌گرا» چگونه سازمانی است؟  
 ۱) دنیا را می‌گذارد و به آخرت می‌پردازد.  
 ۲) سازمانی دنیاساز است، ولی دنیاگرا نیست.  
 ۳) در دنیا به حساب و کتاب آخرت مردم می‌رسد.  
 ۴) دنیا را در کارهای مربوط به آخرت می‌جوید.
- ۴۲- دو گونه شایستگی که مدیر مسلمان باید از آنها برخوردار باشد، کدامند؟  
 ۱) آشنازی با فقه و آشنازی با اخلاق  
 ۲) شایستگی اخلاقی و شایستگی تفسیر  
 ۳) شایستگی اخلاقی و شایستگی فنی  
 ۴) شایستگی تفسیر و شایستگی استنباط فقهی
- ۴۳- در نظام توحیدگرا، با عنایت به سخن خواجه نصیرالدین طوسی در کتاب «اخلاق ناصری»، معیاری که موجب قوام و استحکام یک نظام می‌شود و بر تمامی تصمیمات، سیاست‌ها و اقدامات سایه افکنده است، کدام است؟  
 ۱) شایسته‌گزینی  
 ۲) عدالت  
 ۳) سنت  
 ۴) اجماع عقول
- ۴۴- در خصوص ماهیت مدیریت که از آن به عنوان «تولیت امر اجتماع» یاد می‌شود، کدام صاحب‌نظر معتقد است که در مدیریت اسلامی، «تولیت امر اجتماع باید مبتنی بر عدالت باشد»؟  
 ۱) ابویحان بیرونی  
 ۲) یحیی بن سعید حلّی  
 ۳) خواجه نصیرالدین طوسی  
 ۴) علامه محمد تقی جعفری
- ۴۵- امام علی (ع) می‌فرماید: «هنگامی که عزم و اراده با دوراندیشی همراه شد، سعادت و نیکبختی کامل گردد»؛ این سخن ناظر بر کدام مبنا و اصل در مدیریت اسلامی است.  
 ۱) عزم و اراده مدیران  
 ۲) تصمیم‌گیری  
 ۳) رفتار و جلوه‌های آن در سازمان  
 ۴) برنامه‌ریزی

ریاضی و آمار:

- ۴۶- در داده‌های آماری  $x_i$  به صورت  $12, 9, 11, 15, 12, 9, 7, 10, 16$  به ازای کدام مقدار  $a$  از داده‌های مفروض حاصل  $\sum |x_i - a|$  کمترین مقدار است؟  
 ۹ (۱)  
 ۱۰ (۲)  
 ۱۱ (۳)  
 ۱۲ (۴)
- ۴۷- میانگین و واریانس داده‌های  $x_i$  به ترتیب ۱۲ و  $۰/۲۵$  می‌باشند، ضریب پراکندگی داده‌های  $y_i = 2x_i + 1$  کدام است؟  
 ۰/۲ (۱)  
 ۰/۱۵ (۲)  
 ۰/۱۸ (۳)  
 ۰/۲۴ (۴)

- ۴۸- انحراف چارکی در داده‌های دسته‌بندی شده زیر کدام است؟

حدود دسته	< ۱۰	۱۰-۱۳	۱۳-۱۶	۱۶-۱۹	۱۹-۲۲	≥ ۲۲
فراوانی	۵	۸	۱۱	۹	۷	۴

- ۳/۱۲۵ (۱)  
۳/۴۲۵ (۲)  
۳/۳۷۵ (۳)  
۲/۹۷۵ (۴)

- ۴۹- در ۵۶ داده آماری  $\sum(x_i - 15)^3 = 126$  و  $\sum(x_i - 15)^2 = 140$  ضریب چولگی آن کدام است؟

- ۰/۲۶ (۱)  
-۰/۵۳ (۲)  
۰/۴۷ (۳)  
-۰/۷۴ (۴)

- ۵۰- از بین ۹ کالای موجود در یک کارتون ۳ عدد معیوب است، به تصادف ۴ کالا از بین آن‌ها برداشته شده است. با کدام احتمال، ۳ کالا سالم و یک کالا معیوب انتخاب شده است؟

- $\frac{7}{20}$  (۱)  
 $\frac{10}{21}$  (۲)  
 $\frac{11}{21}$  (۳)  
 $\frac{9}{20}$  (۴)

- ۵۱- در یک روش جدید بازاریابی احتمال موفقیت ۷۵ درصد است. احتمال اینکه هزینه‌های این روش از میزان بودجه-بندی تجاوز نکند ۶۰ درصد است. احتمال تحقق هر دو هدف ۴۵ درصد است. با چند درصد احتمال، لاقل به یکی از این اهداف می‌رسیم؟

- ۹۰ (۱)  
۸۰ (۲)  
۹۵ (۳)  
۱۰۰ (۴)

- ۵۲- درتابع احتمال توام دو متغیر تصادفی  $x$  و  $y$  در جدول زیر،  $cov(x,y)$  کدام است؟

$x \backslash y$	۱	۲	۴
۳	۰/۱	۰/۲	۰/۲
۵	۰/۴	۰/۱	۰

- ۰/۶ (۱)  
-۰/۶ (۲)  
۰/۷ (۳)  
-۰/۷ (۴)

-۵۳ - به ازای مقداری از  $k$  تابع چگالی متغیر تصادفی  $x$  است. مقدار  $f(x) = \begin{cases} \frac{k}{x^r}; & x > 2 \\ \text{جای دیگر} & \end{cases}$

کدام است؟  $P(4 \leq x \leq 6)$

$\frac{5}{18}$  (۱)

$\frac{5}{36}$  (۲)

$\frac{7}{18}$  (۳)

$\frac{7}{36}$  (۴)

-۵۴ - مقدار تابع  $f(x) = \left[ \frac{2}{x} \right]$  در کدام بازه برابر صفر است؟ (نماد || به مفهوم جزء صحیح است)

$(-\infty, -2)$  (۱)

$R - [-2, 2]$  (۲)

$(2, +\infty)$  (۳)

$(-2, 0)$  (۴)

-۵۵ - حد عبارت  $\left( \frac{1 - \tan x}{\cos^r x} \right)^{\frac{1}{x}}$  وقتی  $x \rightarrow 0$  کدام است؟

$\frac{1}{e}$  (۱)

$e$  (۲)

$\sqrt{e}$  (۳)

$1$  (۴)

-۵۶ - اگر  $A$  و  $B$  دو مجموعه جدا از هم باشند، مجموعه  $(A \cup B')' \cup (A - B)$ ، برابر کدام است؟

$A$  (۱)

$B$  (۲)

$A \cap B$  (۳)

$A \cup B$  (۴)

-۵۷ - شب خط قائم بر منحنی پارامتری  $(x = t^2 - 4t + 4, y = -t^2 + 2t + 1)$  در نقطه  $(1, -2)$  واقع بر آن کدام است؟

$2$  (۱)

$\frac{1}{2}$  (۲)

$-2$  (۳)

$-\frac{1}{2}$  (۴)

- ۵۸ - مساحت ناحیه محدود به نمودار تابع  $f(x) = \frac{1}{x^2 - 2x + 2}$  و محور  $x$ ها و خطوط به معادلات  $x=2$  و  $x=0$  کدام است؟

$\frac{\pi}{4}$  (۱)

$\frac{\pi}{2}$  (۲)

$\frac{3\pi}{4}$  (۳)

$\pi - 1$  (۴)

- ۵۹ - با حروف کلمه WHENCE چند رمز عبور سه حرفی می‌توان ساخت؟

$96$  (۱)

$78$  (۲)

$60$  (۳)

$72$  (۴)

- ۶۰ -  $\lim_{n \rightarrow \infty} \frac{S_n}{3n^2 + 2n}$  باشد حاصل  $S_n = \sum_{p=1}^n (2p-1)$  کدام است؟

$\frac{1}{3}$  (۱)

$\frac{1}{2}$  (۲)

$\frac{1}{6}$  (۳)

$\frac{2}{3}$  (۴)

- ۶۱ - اگر  $f(x) = \frac{1}{2}(e^x + e^{-x})$  ،  $x \geq 0$  باشد، ضابطه تابع  $f^{-1}(x)$  کدام است؟

$\ln(x - \sqrt{x^2 - 1})$  (۱)

$\ln(x + \sqrt{x^2 - 1})$  (۲)

$\ln(x + \sqrt{x^2 + 1})$  (۳)

$\ln(-x + \sqrt{x^2 + 1})$  (۴)

۶۲- از رابطه  $\frac{\partial z}{\partial y} = \frac{3x}{y} + \ln(x - 2y)$  در نقطه  $(3, 1, -3)$  کدام است؟

- $\frac{5}{3}$  (۱)  
 $\frac{4}{3}$  (۲)  
 $\frac{7}{6}$  (۳)  
 $\frac{11}{6}$  (۴)

۶۳- دیفرانسیل کامل تابع دو متغیری  $z = xy^7 + x^7y$  در نقطه  $(1, -2)$  به ازای  $dx = 0$  و  $dy = 0$  کدام است؟

- $0/09$  (۱)  
 $0/12$  (۲)  
 $0/15$  (۳)  
 $0/08$  (۴)

۶۴- به ازای کدام مقدار  $a$  دستگاه معادلات زیر جواب‌های غیر صفر دارد؟

$$\begin{cases} 2x - 3y + z = 0 \\ x + 2y - 3z = 0 \\ 5x + 3y + az = 0 \end{cases}$$

۴ (۱)  
-۶ (۲)  
-۸ (۳)  
۷ (۴)

۶۵- از رابطه ماتریسی زیر، عدد  $x$  کدام است؟

$$\begin{bmatrix} 1 & 2 & 2 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0 & 2 \\ 1 & 0 \\ 2 & 4 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} (x-1) \\ (x+2) \end{bmatrix} = -9$$

-۱ (۱)  
-۲ (۲)  
۱ (۳)  
۲ (۴)

#### نتوری‌های مدیریت:

۶۶- در کدام رویکرد کنترل سازمانی، از طریق طراحی مناسب شغل، تعیین اهداف روشن و محرك‌های انگیزشی مناسب بر رفتار اعضای سازمان تأثیر دارد؟

- (۱) ساده (۴) هنجاری (۳) عقلابی (۲) محسوس

۶۷- در کدام الگوی ارتباطات رسمی سازمانی، هر چه مسائل پیچیده‌تر می‌شود و تقاضاها برای برقراری ارتباط با فرد رابط افزایش می‌یابد، اثربخشی آسیب می‌بیند؟

- (۱) همه جانبی (۴) ستاره‌ای (۳) دایرمای (۲) ۷ شکل



- ۷۸- کدام عامل، استمرار حضور بوروکراسی در جامعه را توجیه می‌کند؟
- (۱) کارآمدی بوروکراسی
  - (۲) تغییر مستمر ارزش‌های اجتماعی
  - (۳) نقش پررنگ دولت در جامعه
  - (۴) تغییر و تحولات محیطی شتابان
- ۷۹- ترکیبی از استانداردسازی و عدم تمرکز را در کدام یک از اشکال سازمانی می‌توان مشاهده نمود؟
- (۱) ادھوکراسی
  - (۲) بوروکراسی حرفه‌ای
  - (۳) بوروکراسی ماشینی
  - (۴) بوروکراسی ساده
- ۸۰- در کدام رویکرد اثربخشی، بر تأمین خواسته‌های عوامل محیطی تأکید می‌شود؟
- (۱) رویکرد سیستمی
  - (۲) رویکرد تیل به هدف
  - (۳) رویکرد ارزش‌های رقابتی
  - (۴) رویکرد ذی‌نفعان استراتژیک
- ۸۱- تمرکزدایی گزینشی در کدام نوع ساختار کاربرد دارد؟
- (۱) ادھوکراسی
  - (۲) بخشی
  - (۳) حرفه‌ای
  - (۴) ماشینی
- ۸۲- بوروکراسی بر مبنای کدام قدرت بنا نهاده شده است؟
- (۱) قدرت سنتی
  - (۲) قدرت کاربری‌مانیک
  - (۳) قدرت سلسله مرائب
  - (۴) قدرت قانونی- عقلابی
- ۸۳- نتیجه تفکیک افقی در سازمان چیست؟
- (۱) ادغام واحدهای مختلف در یک واحد بزرگتر
  - (۲) تعدد واحدها و دوایر تخصصی
  - (۳) افزایش سطوح سلسله مرائب و سطوح نظارت
  - (۴) تجزیه شغل و تخصص گرایی در مشاغل
- ۸۴- شعار سازمانی به عنوان یک فن رسمی‌سازی، موجب کدام فرهنگ در سازمان می‌گردد؟
- (۱) انتقال
  - (۲) تثبیت
  - (۳) تغییر
  - (۴) کنترل
- ۸۵- نیاز اجتماعی در چه شرایطی در افراد شدید می‌شود؟
- (۱) غم، آندوه، عجز
  - (۲) غم، شادی، ابهام
  - (۳) گرسنگی، تشنگی، فقر
  - (۴) فقر، فساد، تبعیض
- ۸۶- القای مدیریت در رفتار سازمانی حاصل کدام نظریه‌های یادگیری است؟
- (۱) یادگیری اجتماعی و شناختی
  - (۲) شرطی کردن سنتی رفتار و شناختی
  - (۳) شرطی کردن سنتی و مؤثر رفتار
  - (۴) شرطی کردن مؤثر رفتار و یادگیری اجتماعی
- ۸۷- نگرش مثبت به دیگران موجب می‌شود تا به صورت خودآگاه یا ناخودآگاه زمینه موفقیت آنان را فراهم کنیم، کدام نظریه رفتاری این پدیده را تشریح می‌کند؟
- (۱) اثربیگمالیون
  - (۲) اثر گلم
  - (۳) خودکامیابی
  - (۴) کامیابی فرآخود
- ۸۸- عناصر سه‌گانه پیجیدگی کدامند؟
- (۱) میزان تنوع وظایف، میزان تعدد روش‌ها، تفکیک واحدها
  - (۲) میزان تعدد روش‌های کار، میزان تفکیک افقی، میزان تمرکز
  - (۳) میزان تفکیک افقی، میزان تفکیک عمودی، تفکیک از لحظه جغرافیایی
  - (۴) میزان تفکیک افقی، میزان بخش‌بندی گروه‌های کار، تنوع فرایندها
- ۸۹- در دیدگاه‌های انسان‌گرایانه، کدام ساختار سازمانی مناسب می‌باشد؟
- (۱) ادھوکراسی
  - (۲) تکنولوکراسی
  - (۳) مریتوکراسی
  - (۴) بوروکراسی ابدئال

- ۹۰- اصل «دنیای واقعی دنیایی است که جدای از نگاه ما به آن وجود داشته و دارای ماهیتی مستقل می‌باشد» به وسیله کدام مکتب فلسفی در مدیریت، زیر سؤال رفته است؟
- (۱) رئالیسم      (۲) پراغماتیسم      (۳) پست مدرنیسم      (۴) مدرنیسم
- ۹۱- در مرحله افول سازمان‌ها، تعارض به چه دلیل رخ می‌دهد؟
- (۱) نامیدی نسبت آینده سازمان      (۲) تغییر رویه و سبک رهبری مدیران  
 (۳) بی‌اعتمادی کارکنان نسبت به مدیریت سازمان      (۴) کاهش منابع مازاد برای تقسیم میان ذی‌نفعان
- ۹۲- در مدل رشد سازمانی بحران تشریفات زائد اداری ناشی از کدام نوع رشد می‌باشد؟
- (۱) تکامل      (۲) جهت‌دهی      (۳) تفویض اختیار      (۴) هماهنگی
- ۹۳- مشاغلی همچون حسابداری، تولید، برنامه‌ریزی رایانه‌ای، تحقیق بازاریابی و مهندسی با کدام سبک شخصیتی حل مسأله تناسب دارند؟
- (۱) شهودی - منطقی      (۲) حسی - منطقی  
 (۳) حسی - عاطفی      (۴) شهودی - عاطفی
- ۹۴- در کدام موقعیت از تصمیم‌گیری، میزان احتمال وقوع هر یک از نتایج ممکن، معین است؟
- (۱) مخاطره      (۲) اطمینان      (۳) عدم اطمینان      (۴) ابهام
- ۹۵- کدام عنصر تشکیل دهنده ساختار اجتماعی سازمان، زیربنای سایر عناصر است؟
- (۱) رویه‌ها      (۲) تقسیم کار      (۳) قواعد      (۴) سلسله مراتب

اقتصاد خرد و کلان:

- ۹۶- شب منحنی امکانات تولید در هر نقطه معروف چیست؟
- (۱) تولید نهایی کالایی که بر روی محور افقی قرار می‌گیرد.  
 (۲) تولید نهایی کالایی که بر روی محور عمودی قرار می‌گیرد.  
 (۳) هزینه فرصت کالایی که بر روی محور افقی قرار می‌گیرد.  
 (۴) هزینه فرصت کالایی که بر روی محور عمودی قرار می‌گیرد.
- ۹۷- زمانی که تقاضا کم کشش باشد، افزایش قیمت کالا باعث چه تغییری در مخارج مصرف کنندگان آن کالا می‌شود؟
- (۱) افزایش      (۲) تغییری نمی‌کند.  
 (۳) کاهش      (۴) بسته به میزان درآمد تغییر می‌کند.
- ۹۸- با توجه به منحنی‌های عرضه و تقاضای زیر، اگر تقاضا در بازار ۳ واحد افزایش یابد، قیمت تعادلی جدید چقدر است؟
- $$Q^D = 8 - \frac{1}{10}P$$
- $$Q^S = -4 + \frac{1}{5}P$$
- (۱) ۴۵      (۲) ۵۰      (۳) ۶۵      (۴) ۷۰

۹۹- کف قیمت در بازاری که  $P = 60 + 4q$  و  $P = 100 - q$  به ترتیب عرضه و تقاضای کالا باشند، چه میزان است؟

- ۷۰ (۱)  
۸۰ (۲)  
۹۰ (۳)  
۱۰۰ (۴)

۱۰۰- در نموداری که منحنی هزینه کوتاه مدت ترسیم می‌شود، کدام مورد ثابت نیست؟

- (۱) فناوری  
(۲) عامل متغیر تولید  
(۳) میزان تولید  
(۴) قیمت عامل تولید

۱۰۱- در صورتی کهتابع عرضه محصولی به صورت  $P = Q^7 + 2Q + 4$  باشد، مقدار درآمد نهایی به ازاء ۵ واحد تولید چه میزان است؟

- ۱۲ (۱)  
۲۵ (۲)  
۷۰ (۳)  
۱۰۹ (۴)

۱۰۲- در شرایطی که بازده نسبت به مقیاس فزاینده باشد، با افزایش تولید، کدام هزینه کاهش می‌یابد؟

- (۱) هزینه متوسط کوتاه مدت  
(۲) هزینه نهایی بلندمدت  
(۳) هزینه نهایی کوتاه مدت  
(۴) هزینه متوسط بلندمدت

۱۰۳- اضافه رفاه از دست رفته به دلیل تعیین سقف قیمت  $P_*$  توسط دولت در بازار معادل کدام سطح است؟



۱۰۴- اگر دولت قصد افزایش درآمد مالیاتی داشته باشد، در کدام بازار باید مالیات وضع نماید؟

- (۱) تقاضا با کشش باشد.  
(۲) تقاضا کم کشش باشد.  
(۳) تقاضا با کشش ثابت باشد.  
(۴) تقاضا کاملاً با کشش باشد.

۱۰۵- با توجه به تابع تولید کل زیر، منطقه اقتصادی تولید در بین چه مقادیری از نیروی کار قرار دارد؟

$$Q = 150L^3 - 5L^5$$

- ۱۰۵ تا ۱۰ (۱)  
۱۵ تا ۱۰ (۲)  
۲۰ تا ۱۵ (۳)  
۲۵ تا ۲۰ (۴)

- ۱۰۶- اگر سرمایه‌گذاری متغیر برونز باشد و پس‌انداز مستقل افزایش پیدا کند، مطمئناً چه تغییری در مدل اقتصاد ۲ بخشی رخ می‌دهد؟
- (۱) کاهش درآمد ملی تعادلی
  - (۳) کاهش پس‌انداز ملی تعادلی
- ۱۰۷- اگر میل نهایی به پس‌انداز ۴/۵، نرخ مالیات ۲۵/۵ و میل نهایی به سرمایه‌گذاری ۱/۵ باشد؛ آن‌گاه ضریب افزایش مخارج دولتی برابر است با:
- (۱) ۰/۷۵
  - (۲) ۱/۱
  - (۳) ۲/۲۲
  - (۴) ۴/۱۲
- ۱۰۸- در اقتصاد کلاسیک، کدام نظریه صادق نیست؟
- (۲) بازار پول، نظریه تعیین نرخ بهره است.
  - (۴) قیمت‌ها انعطاف‌پذیر هستند.
- ۱۰۹- کدام متغیرها تثبیت‌کنندگان خودکار هستند؟
- (۱) مالیات بر درآمد و بیمه بیکاری
  - (۳) مصرف و مخارج دولت
- ۱۱۰- کدام متغیر عامل اصلی رسیدن به تعادل در مدل «کینزی» است؟
- (۱) تغییر در موجودی اینبار
  - (۳) مالیات
- ۱۱۱- اگر مالیات بر درآمد افزایش داشته باشد، آنگاه:
- (۱) منحنی IS بهطور موازی به چپ منتقل می‌شود.
  - (۲) منحنی IS شیب ملایم‌تری پیدا کرده و به سمت راست منتقل می‌شود.
  - (۳) منحنی IS شیب تندتری پیدا کرده و به سمت راست منتقل می‌شود.
  - (۴) منحنی IS شیب تندتری پیدا کرده و به سمت چپ منتقل می‌شود.
- ۱۱۲- کدام یک جزو سیاست‌های پولی محسوب نمی‌شود؟
- (۱) تغییر در نرخ مالیات
  - (۳) هدف‌گذاری حجم پول اسمی
- ۱۱۳- افزایش عرضه پول از طریق کاهش نرخ ذخیره قانونی، کدام تغییر را در اقتصاد پدید می‌آورد؟
- (۱) انتقال منحنی IS به راست
  - (۳) انتقال منحنی LM به چپ
- ۱۱۴- در صورتی که سطح قیمت‌ها و عرضه پول ثابت بماند و انتظارات برای کاهش نرخ بهره شکل بگیرد، تقاضای سوداگرانه پول ..... و تقاضای معاملاتی پول ..... می‌باشد.
- (۱) کاهش - افزایش
  - (۳) افزایش - کاهش

۱۱۵- بیکاری ساختاری چگونه پدید می‌آید؟

- (۱) تغییرات تکنولوژیکی
- (۲) تغییرات فصلی
- (۳) رونق رکود اقتصادی
- (۴) رکود اقتصادی

مالیه عمومی و بودجه:

۱۱۶- شرط تولید بهینه کالاهای عمومی چیست؟

- (۱) برابری فواید نهایی تولید و مصرف

(۲) برابری نرخ جانشینی کالا با نرخ تبدیل نهایی کالا

(۳) برابری هزینه نهایی تولید و درآمد نهایی مصرف کنندگان

(۴) برابری مجموع فواید نهایی مصرف کنندگان با هزینه نهایی تولید

۱۱۷- هزینه پرداخت اصل و فرع قرضه‌های دولتی جزو کدام پرداخت‌ها است؟

- (۱) انتقالی مالی
- (۲) انتقالی اداری
- (۳) انتقالی اجتماعی
- (۴) انتقالی اقتصادی

۱۱۸- کدام گزینه، جزء ویژگی‌های نظام بودجه GFS نیست؟

(۱) هماهنگی متغیرهای آماری بودجه با مفاهیم اقتصادی

(۲) منظور گردن برنامه خدمات عمومی به صورت مستقل

(۳) هماهنگی ارقام بودجه با نظام حساب‌های ملی

(۴) ارائه چارچوب تحلیل که در آن داد و ستد غیرپولی و موجودی‌ها در تراز دولت انعکاس یافته باشد.

۱۱۹- تقسیمات بودجه به امور، فصل، برنامه، طرح و فعالیت، مربوط به کدام نوع طبقه‌بندی بودجه است؟

- (۱) هزینه‌ای
- (۲) سازمانی
- (۳) عملیاتی
- (۴) منابع تأمین اعتبار

۱۲۰- هنگامی که در بودجه‌ریزی یا کسری بودجه مواجه باشیم و این کسری از محل تملک دارایی‌های سرمایه‌ای باشد،

(بدین ترتیب که تملک دارایی‌های سرمایه‌ای بیش از واگذاری باشد)، با چه نوع کسر بودجه‌ای مواجه هستیم و این

کسر بودجه در چه شرایطی اتفاق می‌افتد؟

(۱) کسر بودجه ناشی از ساختار اقتصادی، هنگامی که دولت اقدام به افزایش مخارج جاری خود می‌کند.

(۲) کسر بودجه ناشی از اوضاع و احوال اقتصادی، هنگامی که دولت با رکود مواجه می‌شود.

(۳) کسر بودجه ناشی از اوضاع و احوال اقتصادی، هنگامی که دولت اقدام به سرمایه‌گذاری در زیر ساخت‌های کشور می‌کند.

(۴) کسر بودجه ناشی از ساختار اقتصادی، هنگامی که دولت اقدام به سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های کشور می‌کند.

۱۲۱- در ساختار مالیات تنازلی، کدام مورد صحیح است؟

(۱) نرخ متوسط مالیات کوچکتر از نرخ نهایی مالیات است.

(۲) نرخ متوسط و نرخ نهایی مالیات با هم برابر است.

(۳) نرخ متوسط مالیات بزرگتر از نرخ نهایی مالیات است.

(۴) نرخ نهایی مالیات بزرگتر از نرخ متوسط مالیات است.

- ۱۲۲- برای محاسبه نقش دولت در اقتصاد، کدام گزینه مناسب‌تر است؟
- (۱) نسبت مالیات‌ها به GDP
  - (۲) نسبت صادرات به واردات
  - (۳) مطلق درآمدهای دولت
  - (۴) ترکیب هزینه‌های دولت
- ۱۲۳- در کدام روش پیش‌بینی درآمد جهت تنظیم بودجه، از تجزیه و تحلیل همبستگی‌ها و جمع آوری پرسشنامه‌ای نمونه استفاده می‌شود؟
- (۱) روش سنجیده منظم
  - (۲) روش حد متوسط‌ها
  - (۳) روش سال ما قبل آخر
  - (۴) روش پیش‌بینی مستقیم
- ۱۲۴- هزینه‌های توسعه برنامه‌های رادیویی و تلویزیونی در صدا و سیما چگونه است؟
- (۱) یک است
  - (۲) صفر است
  - (۳) فراابتده است
  - (۴) کاهنده است
- ۱۲۵- اضافه بار گم شده در صورت وضع یارانه در بازار رقابت کامل چگونه است؟
- (۱) منفی
  - (۲) مثبت
  - (۳) صفر
  - (۴) بی‌نهایت
- ۱۲۶- اگر سیاست توزیع مجدد در آمد موجب کاهش انگیزه ابتکار شود، چه نتیجه‌ای در بردارد؟
- (۱) اشتغال حادث نمی‌شود.
  - (۲) پس اندازها افزایش می‌یابد.
  - (۳) سرمایه‌گذاری تشویق می‌شود.
  - (۴) موجب کاهش آهنگ رشد اقتصادی می‌گردد.
- ۱۲۷- عادلانه بودن، جزو مزایای کدام نوع مالیات نیست؟
- (۱) مالیات مستقیم
  - (۲) مالیات بر ارث
  - (۳) مالیات غیرمستقیم
  - (۴) مالیات بر افزایش ارزش دارایی‌ها
- ۱۲۸- کدام مورد جزو اصل تعادل بودجه است؟
- (۱) انتشار اسکناس
  - (۲) استقراض دولت از بانک مرکزی
  - (۳) تنظیم بودجه بر اساس شرایط اقتصادی
  - (۴) توسعه فعالیت‌های اقتصادی دولت
- ۱۲۹- طبقه‌بندی عملیاتی بودجه به کدام مورد بیشتر نزدیک است؟
- (۱) تأمین اعتبار از طریق استقراض از بانک مرکزی
  - (۲) تفکیک هزینه‌های جاری و سرمایه‌ای
  - (۳) ارتباط این بودجه با کسری بودجه
  - (۴) ارتباط این بودجه با برنامه‌ریزی توسعه اقتصادی
- ۱۳۰- ظرفیت مالیاتی کشور به وسیله کدام عامل بیشتر می‌شود؟
- (۱) رشد سرمایه‌گذاری‌ها
  - (۲) درآمد ملی سرانه و سرعت رشد آن
  - (۳) درآمد ملی سرانه و توزیع درآمد
  - (۴) میزان دسترسی به منابع و امکانات بالقوه تولیدی
- مدیریت منابع انسانی:
- ۱۳۱- «ضریب همترازی» معیار قضاوت مورد استفاده در مورد کدام روش پایایی‌سنجی آزمون‌های استخدامی است؟
- (۱) تکرار آزمون
  - (۲) دونیم‌سازی
  - (۳) مشابه‌سازی
  - (۴) سازگاری اجرا

- ۱۳۲- در کدام روش‌های ارزیابی عملکرد، می‌توان احتمال سوگیری و اعمال نظر شخصی ارزیاب را به میزان قابل ملاحظه‌ای کاهش داد؟
- (۱) مقیاسی و قیاسی
  - (۲) مقایسه زوجی و مقایسه زوجی
  - (۳) توزیع اجباری و انتخاب اجباری
- ۱۳۳- اگر سازمان با مازاد منابع انسانی مواجه باشد، کدام سازوکار برنامه‌ریزی منابع انسانی در صورت تعامل کارکنان به ایثار به نفع همدیگر کارساز خواهد بود؟
- (۱) ادغام مشاغل
  - (۲) کاهش ساعت کار
  - (۳) به کار گماری در خارج از سازمان
- ۱۳۴- کدام نوع نیازسنجی آموزشی، به طور عمدۀ ناظر بر اولویت‌بندی اهداف و مقاصد است و کیفیت و کمیت آنها را در نظر نمی‌گیرد؟
- (۱) اپسیلون
  - (۲) دلتا
  - (۳) گاما
- ۱۳۵- روش اعلان شغلی و داوطلبی شغلی، به ترتیب، جزو کدام روش‌های کارمندیابی هستند؟
- (۱) داخلی - داخلی
  - (۲) داخلی - خارجی
  - (۳) خارجی - خارجی
- ۱۳۶- در کدام نگرش به روابط کار، یک رابطه‌کاری خوب روزمره که مدیریت آن را پیشنهاد می‌کند و نیروی کار نیز با نمایندگانی که انتخاب می‌کند، به پیشنهاد مدیریت واکنش نشان می‌دهد؟
- (۱) سنتی
  - (۲) شراکتی
  - (۳) خصمانه
- ۱۳۷- در کدام تئوری، تعداد نیروی کار یا جمعیت، عامل تعیین‌کننده نرخ حقوق و دستمزدهاست؟
- (۱) قدرت پرداخت
  - (۲) عرضه و تقاضا
  - (۳) حداقل معیشت
- ۱۳۸- بررسی و پیش‌بینی تغییر روندهای شغلی در دنیای کنونی بیانگر کاهش میزان کدام مشخصه شغلی و سازمانی است؟
- (۱) تکیک عمودی
  - (۲) گسترش افقی مشاغل
  - (۳) گسترش افقی سازمان‌ها
- ۱۳۹- کدام اقدامات مدیریت منابع انسانی، به ترتیب، «زیربنایی ترین کارکرد» و «پیوند راهبردهای سازمان با مدیریت منابع انسانی» به شمار می‌روند؟
- (۱) آموزش و توسعه کارکنان - مدیریت عملکرد
  - (۲) تجزیه و تحلیل شغل - برنامه‌ریزی منابع انسانی
  - (۳) مدیریت عملکرد - آموزش و توسعه کارکنان
  - (۴) تجزیه و تحلیل شغل - مدیریت عملکرد
- ۱۴۰- بر اساس کدام نظریه جبران خدمات، اگر درآمد کارکنان از میزان حداقل نیازشان تجاوز کند، اصل عرضه و تقاضا باعث کاهش دوباره دستمزده خواهد شد؟
- (۱) نظریه مصرف
  - (۲) تجزیه نهادی مزد
  - (۳) نظریه بقاء

- ۱۴۱- کدام شکل از پرداخت براساس سیستم پرداخت مبتنی بر نوع کار یا شغل قرار دارد و در آن بر رعایت برابری در خارج سازمان تأکید می‌شود؟

- (۱) اجتماعی
- (۲) تجربی
- (۳) ریاضی
- (۴) زندگی

- ۱۴۲- یادگیری اجتنابی چیست؟

- (۱) انجام رفتار نامطلوب به دلیل اجتناب از تنبیه مکرر
- (۲) ترک رفتار نامطلوب به دلیل اجتناب از پیامدهای ناخوشایند
- (۳) انجام رفتار مطلوب به دلیل اجتناب از پیامدهای ناخوشایند
- (۴) حذف محرك آزاردهنده و تنبیه رفتارهای نامطلوب

- ۱۴۳- کدام گزینه، در مورد معیارهای ارزیابی روش‌های انتخاب درست است؟

- (۱) پایایی به تعمیم‌بزیری آزمون به مشاغل و سازمان‌های دیگر اشاره دارد.
- (۲) اعتبار پیش‌بینی به ارتباط نمرات آزمون داوطلبان با عملکرد شغلی آینده آنان اشاره دارد.
- (۳) اعتبار محتوا، سازگاری بین نمرات بالای آزمون و سطح بالایی از هوش و عملکرد بالا در شغل را می‌سنجد.
- (۴) اعتبار سازه، به سازگاری بین سوالات آزمون و نوع موقعیت‌ها و مشکلات شغل اشاره دارد.

- ۱۴۴- برای هم‌راستایی منابع انسانی با استراتژی‌های سازمان طبق مدل مایلز و اسنو (تدافعی، تهاجمی و تحلیل‌گر)، به ترتیب کدام استراتژی‌های منابع انسانی مناسب است؟

- (۱) تخصیص، جذب و ایجاد
- (۲) جذب، ایجاد و تخصیص
- (۳) تخصیص، ایجاد و جذب
- (۴) ایجاد، جذب و تخصیص

- ۱۴۵- روش‌های مقایسه عوامل و طبقه‌بندی مشاغل به ترتیب از کدام نوع ارزشیابی مشاغل است؟

- (۱) کیفی - کیفی
- (۲) کیفی - کمی
- (۳) کمی - کمی
- (۴) کمی - کیفی

#### تحقیق در عملیات:

- ۱۴۶- قسمتی از حل یک مدل برنامه‌ریزی خطی می‌نیم مسازی از روش سیمپلکس ثابتیه، به صورت زیر است، که در آن  $a, b < 0$ . مسئله دارای کدام حالت خاص است؟

	$x_1$	$x_2$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z	0	a	0	b	20
$x_1$	1	-2	0	-2	-10
$s_1$	0	-4	1	-4	-20

(۱) تبهگن

(۲) فاقد منطقه موجه

(۳) منطقه موجه نامحدود

(۴) تبهگن و منطقه موجه نامحدود

- ۱۴۷- محدودیت برش مستله برنامه‌ریزی عدد صحیح زیر، به صورت  $\frac{7}{22} s_1 + \frac{1}{22} s_2 \geq \frac{1}{2}$  است. این محدودیت به صورت کدام محدودیت در صورت مستله اصلی ظاهر می‌شود؟

$$\text{Max } Z = 7x_1 + 9x_2$$

$$-x_1 + 3x_2 \leq 6 \quad (1)$$

$$7x_1 + x_2 \leq 35 \quad (2)$$

$$x_1, x_2 \geq 0 \quad (3)$$

$$x_1 + x_2 \geq 3 \quad (4)$$

- ۱۴۸- اگر  $x_1, x_2$  و  $x_3$  معرف سه پروژه باشد و انجام  $x_3$  مشروط به انجام حداقل یکی از پروژه‌های  $x_1$  و  $x_2$  باشد، کدام

محدودیت بیانگر این شرط است؟

$$x_1 + x_2 - 2x_3 \geq 0; x_1, x_2, x_3 = 0 \quad (1)$$

$$x_1 + x_2 - x_3 \geq 0; x_1, x_2, x_3 = 0 \quad (2)$$

$$x_1 + x_2 - x_3 \leq 0; x_1, x_2, x_3 = 0 \quad (3)$$

$$x_1 + x_2 - 2x_3 \leq 0; x_1, x_2, x_3 = 0 \quad (4)$$

- ۱۴۹- ماتریس سود مربوط به تخصیص ۳ فرد به ۳ شغل به صورت زیر است، جواب یهینه مسئله کدام است؟

شغل \ فرد	A	B	C
۱	۱۰	۹	۳
۲	۱۰	۱۰	۴
۳	۲	۱۰	۱۰

C به ۳ و A به ۲، B به ۱ (۱)

A به ۳ و C به ۲، B به ۱ (۲)

C به ۳ و B به ۲، A به ۱ (۳)

A به ۳ و B به ۲، C به ۱ (۴)

- ۱۵۰- جواب یهینه مسئله حمل و نقل به صورت زیر است، مقادیر  $C_{ij}$  و  $C_{ii}$  به ترتیب کدام است؟

مقصد \ مبدأ	۱	۲	۳	$u_i$
۱	? /	10 / 110	? /	0
۲	? /	$C_{22} / 10$	20 / 10	20
۳	10 / 140	$C_{22} / 10$	? /	?
$v_j$	0	?	0	

- ۱۵۱- برنامه‌ریزی خطی زیر را در نظر بگیرید.

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 5x_2 + 2x_3$$

$$5x_1 + 6x_2 + 4x_3 \leq 25$$

$$5x_1 + 12x_2 + 5x_3 \leq 40$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

می‌دانیم که معکوس پایه یهینه به صورت

$$B^{-1} = \begin{pmatrix} \frac{2}{5} & -\frac{1}{5} \\ -\frac{1}{5} & \frac{1}{5} \end{pmatrix}$$

است. متغیر جدید  $x_4$  با ضرایب فنی  $\begin{pmatrix} 2 \\ 5 \end{pmatrix}$  به مسئله اضافه می‌شود. به ازای چه مقدار  $x_4$  (ضریب  $x_4$  درتابع هدف)،

مسئله دارای جواب یهینه چندگانه است؟

۲۲ (۴)

۲۰ (۳)

۱۹ (۲)

۱۸ (۱)

- ۱۵۲- مدل برنامه‌ریزی خطی زیر و تابلوی بھینه (به ازاء  $\lambda = 0$ ) در دسترس است. جواب مسئله در چه دامنه‌ای از  $\lambda$  بدون تغییر خواهد ماند؟

$$\text{Max } Z = (5 + \lambda)x_1 + 2x_2 + (12 - \lambda)x_3$$

$$4x_1 + x_2 + 3x_3 \leq 24 - 2\lambda$$

$$2x_1 + 6x_2 + 3x_3 \leq 30$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z						
$x_2$	$\frac{4}{3}$	$\frac{1}{3}$	1	$\frac{1}{3}$	0	8
$s_2$	-2	5	0	-1	1	6

$$0 \leq \lambda \leq 6 \quad (1)$$

$$-3 \leq \lambda \leq 6 \quad (2)$$

$$0 \leq \lambda \leq \frac{30}{7} \quad (3)$$

$$-3 \leq \lambda \leq \frac{30}{7} \quad (4)$$

- ۱۵۳- تابلو بھینه یک مسئله برنامه‌ریزی خطی با محدودیت‌های اولیه به صورت کمتر از محدودیت اول (a<sub>12</sub>)، ۵ واحد کاهش یابد کدام مورد صحیح است:

متغیرهای پایه	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z	0	4	0	1	0	6
$x_1$	1	-1	0	1	2	2
$x_3$	0	2	1	1	-3	6

اگر ضریب فنی  $x_2$  در محدودیت اول (a<sub>12</sub>)، ۵ واحد کاهش یابد کدام مورد صحیح است؟

- (۱) مسئله نامحدود می‌شود.  
 (۲) مقدار بھینه هدف کمتر می‌شود.  
 (۳) مقدار بھینه هدف بیشتر می‌شود.  
 (۴) مقدار بھینه هدف امکان ناپذیر می‌شود.

- ۱۵۴- برای تولید محصول A و B از دو دستگاه برش و جوش استفاده می‌شود. ظرفیت اسمی هر دستگاه و هزینه تولید با هر دستگاه به صورت زیر است: تابع هدف مسئله جهت تعیین تعداد بھینه تولید محصولات کدام است؟

دستگاه	ظرفیت تولید A در هر ساعت	ظرفیت تولید B در هر ساعت	هزینه هر ساعت
برش	10	40	20
جوش	20	30	30

$$\text{Min } Z = 0.83x_A + 2x_B \quad (1)$$

$$\text{Min } Z = 20x_A + 30x_B \quad (2)$$

$$\text{Min } Z = 2/5x_A + 1/5x_B \quad (3)$$

$$\text{Min } Z = 10x_A + 40x_B \quad (4)$$

۱۵۵- اگر متغیرهای اساسی جدول نهایی سیمپلکس مدل برنامه‌ریزی خطی زیر به ترتیب  $x_2$  و  $s_2$  باشد. جواب بهینه مسئله  $(x_1, x_2, s_1, s_2)$  کدام است؟

$$\text{Max } Z = 1 \circ x_1 + 2 \circ x_2 \quad (0, 1, 0, 2) \quad (1)$$

$$2x_1 + 4x_2 \leq 12 \quad (0, 2, 0, 8) \quad (2)$$

$$2x_1 + 2x_2 \leq 8 \quad (0, 2, 0, 3) \quad (3)$$

$$x_1, x_2 \geq 0 \quad (0, 3, 0, 2) \quad (4)$$

۱۵۶- تابلوی زیر که مربوط به یک مسئله ماکزیمم‌سازی است را در نظر بگیرید. اگر  $z = 3$  باشد، مقدار تابع

هدف در تابلو تکرار بعدی برابر است با:

متغیرهای پایه‌ای	$x_1$	$x_2$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z	-3	0	1	0	12
$x_2$	a	1	-2	0	b
$s_2$	c	0	2	1	d

۱۳ (۱)

۱۵ (۲)

۲۱ (۳)

۳۶ (۴)

۱۵۷- در مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر در چه صورت  $\begin{bmatrix} x_1 \\ x_2 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 1 \\ 1 \end{bmatrix}$  جواب بهینه است؟

$$\text{Max } Z = ax_1 + bx_2 \quad \frac{a}{b} \geq 1 \quad (1)$$

$$x_1 + x_2 \leq 2 \quad 0 \leq \frac{a}{b} \leq 1 \quad (2)$$

$$x_2 \leq 1 \quad \frac{a}{b} \leq 0 \quad (3)$$

$$x_1, x_2 \geq 0 \quad \frac{a}{b} \leq 1 \quad (4)$$

$\frac{a}{b} \leq 0$

$\frac{a}{b} \leq 1$

- ۱۵۸- مسئله برنامه‌ریزی خطی و قسمتی از جدول بهینه سیمپلکس آن به صورت زیر است، قیمت سایه منابع  $(y_1, y_2, y_3)$  کدام است؟

$$\text{Max } Z = 5x_1 + 3x_2$$

$$4x_1 + x_2 \leq 12$$

$$4x_1 + x_2 \leq 10$$

$$x_1 + x_2 \leq 4$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

	$x_1$	$x_2$	$s_1$	$s_2$	$s_3$	RHS
Z						16
$x_2$			$-\frac{1}{2}$	0	2	2
$x_1$			$\frac{1}{2}$	0	-1	2
$s_2$			$-\frac{3}{2}$	1	2	0

$$(1, 0, 1) \quad (1)$$

$$(0, 0, 1) \quad (2)$$

$$(0, \frac{2}{3}, \frac{7}{3}) \quad (3)$$

$$(1, 0, \frac{1}{3}) \quad (4)$$

- ۱۵۹- مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر را در نظر بگیرید، کدام گزینه بیانگر متغیرهای اساسی جدول نهایی و مقدار بهینه تابع هدف است؟

$$\text{Min } Z = 3x_1 + 2x_2 + 2x_3 + 5x_4 + 3x_5$$

$$x_1 + x_2 + x_3 + 2x_4 + 3x_5 \geq 4$$

$$-2x_1 + 2x_2 + x_3 + 3x_4 + x_5 \geq 3$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4, x_5 \geq 0$$

$$Z^* = \frac{43}{7} , \quad x_5, x_4 \quad (1)$$

$$Z^* = \frac{25}{3} , \quad x_3, x_1 \quad (2)$$

$$Z^* = 5 , \quad x_5, x_2 \quad (3)$$

$$Z^* = \frac{13}{2} , \quad x_5, x_3 \quad (4)$$

- ۱۶۰- یک سرمایه‌گذار امکان سرمایه‌گذاری در سه نوع سهام A، B و C به ترتیب با قیمت‌های ۱، ۲ و ۵ ریال را دارد. این سرمایه‌گذار ۱۰۰۰ ریال سرمایه خود را می‌خواهد به نحوی سرمایه‌گذاری کند که حداقل ۲۰ درصد از سرمایه‌گذاری او در سهام نوع A باشد. محدودیت متناظر با این سیاست کدام است؟

$$0/8x_A - 0/2x_B - 0/2x_C \leq 0 \quad (1)$$

$$0/8x_A - 0/4x_B - x_C \leq 0 \quad (2)$$

$$-0/8x_A + 0/4x_B + 0/2x_C \leq 0 \quad (3)$$

$$-0/8x_A + 0/4x_B + x_C \leq 0 \quad (4)$$

مدیریت مالی:

۱۶۱- ضریب معادل اطمینان اعمال شده به منظور تعدیل جربان‌های نقدی ریسکی، در چه دامنه‌ای است؟

- (۱) صفر تا بی‌نهایت
- (۲)  $-50 \text{--} 50$  درصد
- (۳) صفر تا  $100$  درصد
- (۴)  $-100 \text{--} 100$  درصد

۱۶۲- شخصی قبل از برگزاری مجمع عادی سالیانه و فوق العاده، مالک  $15000$  سهم شرکت آلفا به قیمت هر سهم  $8000$  ریال می‌باشد. پس از توزیع  $50$  درصد سهام جایزه و  $800$  ریال سود نقدی، ارزش سهام متعلق به این فرد، چند میلیون ریال است؟

- (۱)  $72$
- (۲)  $80$
- (۳)  $88$
- (۴)  $120$

۱۶۳- ورقه قرضه‌ای با کوپن  $5$  درصد ( $6$  ماهه) و قیمت اسمی  $40000$  ریال، به قیمت  $35000$  ریال معامله می‌شود. اگر سررسید و زمان پرداخت کوپن آن  $6$  ماه بعد باشد، نرخ سالانه بازده تا سررسید این ورقه قرضه چند درصد است؟

- (۱)  $5$
- (۲)  $10$
- (۳)  $20$
- (۴)  $40$

۱۶۴- ساختار سرمایه بینه شرکتی،  $40$  درصد بدھی و  $60$  درصد حقوق صاحبان سهام است. اگر پیش‌بینی شود سود خالص شرکت  $200$  میلیون ریال و نسبت پرداخت سود  $40$  درصد باشد، نقطه پرش (محل شکستگی) برای حقوق صاحبان سهام در محاسبات هزینه سرمایه چند میلیون ریال است؟

- (۱)  $120$
- (۲)  $200$
- (۳)  $300$
- (۴)  $322$

۱۶۵ - در ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌ای، سرمایه در گردش خالص شامل کدام مورد نمی‌باشد؟

(الف) موجودی نقد

(ب) پیش‌پرداخت سفارشات

(ج) سود سهام پرداختنی

(د) تسهیلات مالی بلندمدت

(ه) تسهیلات مالی کوتاهمدت

(۱) د و ه

(۲) الف و ج

(۳) الف

(۴) ج، د، ه

۱۶۶ - شهرداری آلفا، برای خرید تجهیزات جمع‌آوری زباله، ۳ گزینه با بازدهی یکسان به شرح زیر دارد:

گزینه	ارزش فعلی مخارج	عمر مفید - سال
A	۲	۳۴
B	۴	۴۸
C	۶	۱۱۰

اگر عامل ارزش فعلی اقساط مساوی (PVIFA) به ترتیب معادل  $1/7$ ،  $2/3$  و  $3/2$  باشد، اولویت انتخاب کدام است؟

(۱) C و A، B

(۲) B و A، C

(۳) A و C، B

(۴) B و C، A

۱۶۷ - در محاسبه نرخ هزینه سرمایه شرکت (موزن بر اساس ارزش بازار) از هزینه سرمایه کدام منبع مالی استفاده نمی‌شود؟

(۱) سهام ممتاز

(۲) تسهیلات بانکی

(۳) سود ابانته و اندوخته‌ها

(۴) حقوق صاحبان سهام عادی

۱۶۸ - شرکت بتا ۲۰۰ میلیون ریال مخارج سرمایه‌ای پیش‌بینی نموده است. در ساختار سرمایه مطلوب شرکت نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام ۵۰ درصد است. اگر سود خالص جاری شرکت ۱۰۰ میلیون ریال باشد با فرض تبعیت

شرکت از سیاست تقسیم سود باقیمانده، چند میلیون ریال از سود خالص، تقسیم خواهد شد؟

(۱) صفر

(۲) ۳۳/۳

(۳) ۵۰

(۴) ۶۶/۷

۱۶۹- درجه اهرم‌های عملیاتی و مالی شرکت الف به ترتیب ۲ و ۱/۵ می‌باشد. فروش جاری شرکت ۱۲۰ میلیون ریال است. حداقل مبلغ کاهش در فروش به نحوی که شرکت وارد منطقه زیان نگردد، چند میلیون ریال است؟

- (۱) ۳۴,۳  
 (۲) ۴۰  
 (۳) ۶۰  
 (۴) ۸۰

۱۷۰- شرکت آلفا در نظر دارد با حفظ سود خالص و درآمد فروش در سطح فعلی، ROE را به ۴۵ درصد افزایش دهد. اگر در شرایط فعلی،  $ROE = 3,0 \times 0,5 = 1,5$  بدھی به حقوق مالکانه، سود خالص به فروش و  $1,5 =$  فروش به دارایی‌ها، باشد، نسبت ضریب مالکانه هدف چند درصد خواهد بود؟

- (۱) ۰  
 (۲) ۳۳  
 (۳) ۱۰۰  
 (۴) ۱۵۰

۱۷۱- با توجه به اطلاعات زیر، جریان نقد عملیاتی شرکت چند میلیون ریال است؟  
 سود ناخالص ۲۰ میلیون ریال، کاهش حساب‌های دریافتی تجاری طی دوره ۳ میلیون ریال، کاهش حساب‌های پرداختی تجاری طی دوره یک میلیون ریال، فروش کالا ۱۰۰ میلیون ریال، هزینه استهلاک ۵ میلیون ریال و استقراض جدید طی سال ۸ میلیون ریال.

- (۱) ۲۵  
 (۲) ۳۵  
 (۳) ۲۷  
 (۴) ۱۰۸

۱۷۲- بر اساس داده‌های زیر، NPV پروژه A به نرخ ۲۵ درصد معادل ۶۴۳ ریال است، NPV پروژه B چند ریال است؟

جریان نقد پروژه	۰	۱	۲	۳	۴
A	-۲۰۰۰	۱۰۰۰	-	۲۰۰۰	۲۰۰۰
B	-۱۵۰۰	۲۰۰۰	-	۲۰۰۰	۲۰۰۰

- (۱) ۹۴۳  
 (۲) ۱۱۴۳  
 (۳) ۱۴۴۳  
 (۴) ۱۹۴۳

۱۷۳- ارزش فعلی یک جریان نقدی که در پایان سال اول ۱۰۰ ریال است و نرخ رشد یک‌سال بعد آن ۱۰ درصد و پس از آن صفر است، با نرخ تنزیل ۲۵ درصد چند ریال می‌باشد؟

- (۱) ۴۲۲  
 (۲) ۱۶۸  
 (۳) ۳۷۸  
 (۴) ۷۳۳

۱۷۴- شرکت آلفا ۱۰ سال قبل ماشین آلاتی را به قیمت ۱۲۵ میلیارد ریال خریداری کرده است. هزینه استهلاک سالانه این ماشین آلات ۸ میلیارد ریال و قیمت بازار کنونی آن ۱۰۵ میلیارد ریال است. این شرکت به منظور افزایش کارایی، قصد خرید ماشین آلات جدیدی به قیمت ۲۷۰ میلیارد ریال دارد. عمر مفید ماشین آلات جدید ۱۰ سال و ارزش اسقاط برآورده آن صفر و روش استهلاک خط مستقیم می‌باشد. در صورت خرید ماشین آلات جدید در آمد سالانه ۱۵ میلیارد ریال افزایش و هزینه‌های عملیاتی نیز ۱۵ میلیارد ریال کاهش می‌باید، با فرض نرخ تغییر مالیات بر درآمد ۴۵ درصد، خالص جریان نقدی سال اول چند میلیارد ریال خواهد بود؟

- (۱) ۲۴/۲ (۲) ۱۹/۶ (۳) ۷/۶ (۴) ۰/۶

۱۷۵- سهامداران شرکت آلفا می‌توانند به ازای هر ۴ سهم یک سهم جدید با استفاده از حق تقدم با پرداخت ۱۰۰۰ ریال خریداری نمایند. اگر قیمت جاری هر سهم شرکت آلفا ۲۰۰۰ ریال باشد، ارزش هر برگ حق تقدم چند ریال است؟

- (۱) ۲۵۰ (۲) ۱۰۰۰ (۳) ۵۰۰ (۴) ۲۰۰

#### مدیریت تولید:

۱۷۶- جدول زیر نشان‌دهنده زمان‌های پردازش و همچنین توالی پردازش هشت فعالیت روی یک خط مونتاژ می‌باشد. در صورتی که سیکل زمانی مونتاژ را کوتاه‌ترین زمان ممکنه در نظر بگیریم، کارایی این خط پس از بالанс چقدر است؟

فعالیت‌های قبلی	زمان پردازش	فعالیت‌ها
-	۲ دقیقه	A
A	۱ دقیقه	B
A	۳ دقیقه	C
B	۲ دقیقه	D
B	۲ دقیقه	E
C	۲ دقیقه	F
D,E	۳ دقیقه	G
F,G	۱ دقیقه	H

- (۱) ۶۰ درصد (۲) ۶۹ درصد (۳) ۷۰ درصد (۴) ۸۹ درصد

۱۷۷- هفت بالگرد برای تعمیر در روز صفر (روز جاری) آماده ورود به یک آشیانه تعمیر هستند. درصورتی که زمان‌های تعمیر و موعدهای تحويل آنها در جدول زیر نشان داده شده باشند و بخواهیم حداکثر بالگردهای تعمیر شده بدون دیرکرد را داشته باشیم، چند بالگرد با دیرکرد تعمیر می‌شوند؟

موعدهای تحويل	زمان‌های تحويل	بالگرد
روز ۶	روز ۳	A
روز ۱۰	روز ۵	B
روز ۵	روز ۲	C
روز ۷	روز ۴	D
روز ۱۵	روز ۶	E
روز ۲۵	روز ۸	F
روز ۲۰	روز ۷	G

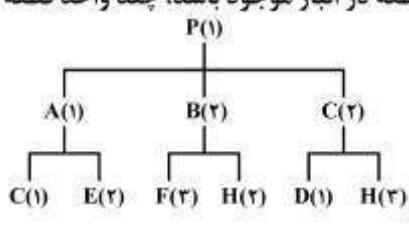
(۴) چهار

(۳) سه

(۲) دو

(۱) یک

۱۷۸- درخت قطعات تشکیل‌دهنده محصول p به شکل زیر است. تقاضا برای محصول p ۵۰ واحد می‌باشد. که ۱۵ واحد آن در انبار موجود است. اگر از سایر قطعات نیز به میزان ده واحد از هر قطعه در انبار موجود باشد، چند واحد قطعه C نیاز است؟



۹۰ (۱)

۹۵ (۲)

۸۵ (۳)

۷۵ (۴)

۱۷۹- در تعیین مکان سازمان کدام مورد نقش ندارد؟

(۱) برنامه‌ریزی احتیاجات مواد

(۳) ملاحظات زیست‌محیطی و اجتماعی

(۲) نزدیکی به عرضه‌کنندگان

(۴) هزینه حمل و نقل به بازارهای پایین دست

۱۸۰- چنانچه در کارخانه‌ای ۵۰۰ واحد محصول تولید کنیم، مجموع هزینه‌ها ۳۵,۰۰۰ واحد و چنانچه ۶۰۰ واحد تولید شود، هزینه کل ۴۰,۰۰۰ خواهد شد. با فرض خطی بودنتابع هزینه، هزینه ثابت کدام است؟

۱۰,۰۰۰ (۱)

۲۰,۰۰۰ (۲)

۳۰,۰۰۰ (۳)

۱۵,۰۰۰ (۴)

۱۸۱- چنانچه ضرب عملکرد کارگری ۹۰ درصد، زمان مشاهده شده ۴ دقیقه و تأخیرات محاذ ۱۰ درصد باشد. زمان استاندارد فعالیت به چه میزان است؟

۳/۲۵ (۱)

۴/۴ (۲)

۳/۶ (۳)

۳/۹۶ (۴)

- ۱۸۲- در سیستم تولید سلولی با استفاده از تکنولوژی گروهی، مشاغل به چه صورت طراحی می‌شوند؟

- (۱) به صورت گام به گام و خطی
- (۲) به صورت گروهی و فرایندی
- (۳) به صورت انفرادی با سیکل‌های کوتاه‌مدت
- (۴) به صورت تک تخصصی و تکراری

- ۱۸۳- با توجه به جدول رو به رو، کدام محصول در خانه ۲ قرار می‌گیرند؟

تولید تکراری	تولید	تکرار
		حجم تولید
۲	۱	تولید واحدی
۴	۳	تولید سری در حجم کم
۶	۵	تولید انبوه

- (۱) خودرو
- (۲) هواپیما
- (۳) پارچه
- (۴) رب گوجه

- ۱۸۴- کارخانه‌ای برای تولید محصول سالانه به ۱۰۰۰ واحد از قطعه A نیاز دارد. اگر زمان متوسط دریافت سفارش قطعه A، هشت روز باشد و بخواهیم ۲۵٪ آن را به عنوان ذخیره احتیاطی در انبار نگهداری کنیم، نقطه سفارش مجدد قطعه A کدام است؟ (هر سال ۲۵۰ روز کاری)

- (۱) ۴۰
- (۲) ۳۱
- (۳) ۳۳
- (۴) ۲۴

- ۱۸۵- مدیر کارخانه‌ای تقاضای فصلی بازار را برای محصولش در سال آینده مطابق جدول زیر پیش‌بینی کرده است. چنانچه هر فصل ۷۵ روز کاری باشد، میزان تولید در هر فصل چقدر باشد تا با کمبود موافق نشویم؟

فصل	۱	۲	۳	۴
تقاضای پیش‌بینی شده	۵۰	۱۲۰	۱۳۰	۲۰۰

- (۱) ۵۰
- (۲) ۲۰۰
- (۳) ۵۰۰
- (۴) ۱۲۵

- ۱۸۶- کدام گزینه‌ها در مورد زنجیره تأمین پایدار نادرست است؟

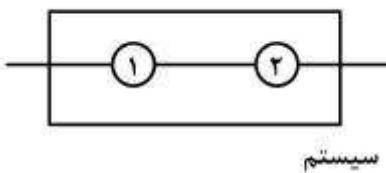
- (۱) زیست‌محیطی باشد.
- (۲) پایداری اقتصادی داشته باشد.
- (۳) مسؤولیت‌های اجتماعی را در نظر بگیرد.
- (۴) یکپارچه باشد و لایه‌های کمتری داشته باشد.

- ۲۰ نفر برش کار در یک کارخانه تحت کنترل کیفیت قرار گرفتند و ۱۰۰ قطعه برش داده شده از هر کدام کنترل شدند. تعداد قطعات معیوب از هر برشکار در جدول زیر نشان داده شده است. تعیین کنید کار کدام برشکارها از محدوده های کنترل با سطح اطمینان  $Z = 3$  (۹۹٪) خارج شده است؟

معیوبی ها	برشکار	برشکار	تعداد معیوبی	برشکار
۶ قطعه	۱۱	۶ قطعه	۱	
۱ قطعه	۱۲	۵ قطعه	۲	
۸ قطعه	۱۳	۰ قطعه	۳	
۷ قطعه	۱۴	۱ قطعه	۴	
۵ قطعه	۱۵	۴ قطعه	۵	
۴ قطعه	۱۶	۲ قطعه	۶	
۱۱ قطعه	۱۷	۵ قطعه	۷	
۳ قطعه	۱۸	۳ قطعه	۸	
۰ قطعه	۱۹	۳ قطعه	۹	
۴ قطعه	۲۰	۲ قطعه	۱۰	

(۱) برشکار ۱۷ (۲) برشکار ۱۳ و ۱۷ (۳) برشکار ۱۴، ۱۳ و ۱۷ (۴) هیچ کدام

- ۱۸۸ در سیستم زیر،تابع احتمال خرابی عنصر ۱ از توزیع یکنواخت در فاصله ۰ و ۲۰ و عنصر ۲ از تابع توزیع نمایی با نرخ یک خرابی در ۵ روز تعیین می کند. قابلیت اطمینان سیستم کدام است؟



$$(1 - \frac{t}{20})e^{-0/2t} \quad (1)$$

$$\frac{t}{20}e^{-0/2t} \quad (2)$$

$$e^{-0/2t} \quad (3)$$

$$(1 - e^{-0/2t})(1 - \frac{t}{20}) \quad (4)$$

- ۱۸۹ در کارخانه ای برای ارزیابی نهایی محصول توسط اپراتور چهار بار زمان سنجی انجام شده است. مطابق جدول زیر اگر ضریب عملکرد اپراتور ۷۰ درصد و اضافات مجاز ۲۵ درصد باشد، در ۸ ساعت کاری اپراتور چند محصول را ارزیابی می کند؟

سیکل زمان سنجی	۱	۲	۳	۴
زمان ها (دقیقه)	۸	۷	۸	۵

۷۳ (۱)

۸۰ (۲)

۹۶ (۳)

۶۹ (۴)

- ۱۹۰ کدام مورد درباره نقاط قوت یک سیستم تولید افزایشی Additive Manufacturing با استفاده از پرینترهای سه بعدی صادق نیست؟

(۱) امکان انبوه سازی به صورت سفارشی

(۲) دقت بالا و کیفیت عالی

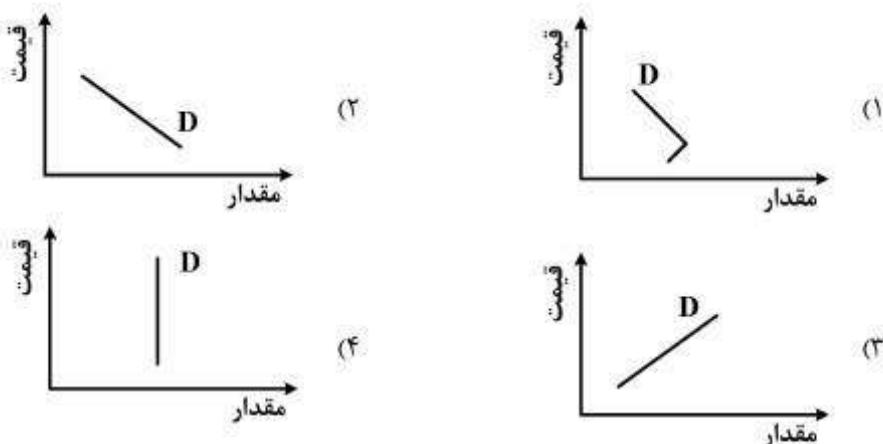
(۳) ضایعات صفر

(۴) کاهش زمان طراحی، مهندسی و ساخت محصول

بازاریابی:

- ۱۹۱- از دیدگاه بازاریابی، عامل اصلی پدید آوردن بازار کدام مورد می‌باشد؟  
 ۱) خریداران  
 ۲) فروشندهان  
 ۳) بول  
 ۴) مکان گردهم‌آمدن خریداران و فروشندهان
- ۱۹۲- بررسی مسئولیت اخلاقی و اجتماعی شرکت، از تکنیک‌ها و رویکردهای کدام نوع کنترل بازاریابی است؟  
 ۱) کنترل برنامه سالانه  
 ۲) کنترل سود  
 ۳) کنترل استراتژیک  
 ۴) کنترل کارایی
- ۱۹۳- «نوعی اتحادیه است که در آن علاوه بر حذف تعرفه میان کشورهای عضو و اقدام تعرفه‌ای واحد با کشورهای ثالث، نیروی انسانی و سرمایه به راحتی بین کشورهای عضو، جریان پیدا می‌کند» بیانگر کدام مورد است؟  
 ۱) اتحادیه پولی  
 ۲) اتحادیه گمرکی  
 ۳) بازار مشترک
- ۱۹۴- شرکت X دارای آمیخته محصول گستردگای شامل: رادیو، تلویزیون، یخچال، لامپ، گوشی موبایل و دستگاه‌های صوتی است. ویژگی مهم تولیدات این شرکت کدام است؟  
 ۱) عمق  
 ۲) عرض  
 ۳) خطوط  
 ۴) ابعاد
- ۱۹۵- در فرایند توسعه و راهاندازی محصولات جدید، مرحله قبل از تجاری‌سازی و عرضه انبوه که شامل خرید مشتری در شرایط عادی فروشگاهی است، کدام مورد است؟  
 ۱) تجزیه و تحلیل کسب و کار  
 ۲) توسعه محصول  
 ۳) غربال‌گری محصول  
 ۴) آزمایش بازار
- ۱۹۶- به اعتقاد برخی از صاحب‌نظران بازاریابی، کدام دیدگاه (فلسفه) بازاریابی به نزدیک‌بینی در بازاریابی ختم می‌شود؟  
 ۱) بازاریابی  
 ۲) تولید  
 ۳) محصول
- ۱۹۷- ابعاد ماتریس خط‌نمی‌جهت‌دار شل (shell) کدام است؟  
 ۱) سهم بازار و نرخ رشد بازار  
 ۲) موقعیت رقابتی شرکت و جذابیت بازار  
 ۳) سهم نسبی بازار و احتمال سودآوری بخش  
 ۴) توانایی‌های رقابتی شرکت و احتمال سودآوری بخش
- ۱۹۸- افرادی که در کمیته‌ها یا مراکز خرید، کنترل جریان اطلاعات را از واحد تصمیم‌گیری یا فروشندهان به اعضای مرکز خرید بر عهده دارند، چه نام دارند؟  
 ۱) آغازگران  
 ۲) دروازه‌بانان  
 ۳) تأییدکنندگان
- ۱۹۹- هنگامی که مدیریت فرض کند بازار سرانجام وارد رقابت خواهد شد و حاشیه سود از میان خواهد رفت، از کدام نوع قیمت‌گذاری استفاده خواهد کرد؟  
 ۱) گزاف و پرمایه  
 ۲) نفوذی  
 ۳) رقابتی  
 ۴) پیشبردی

- ۲۰۰- توزیع یک محصول از طریق تمام کانال‌های موجود در یک منطقه تجاری چه نام دارد؟
- (۱) رقابتی
  - (۲) انحصاری
  - (۳) فشرده
  - (۴) انتخابی
- ۲۰۱- سیستمی که داده‌های بازاریابی مورد استفاده در رویه‌ها و مدل‌های آماری را تجزیه و تحلیل می‌کند و به تقویت برنامه‌های راهبردی بازاریابی کمک می‌کند، چه نام دارد؟
- (۱) اطلاعات بازار
  - (۲) بازاریابی تحلیلی
  - (۳) تحقیقات بازاریابی
  - (۴) پشتیبان تصمیم‌گیری
- ۲۰۲- استراتژی معرفی محصولات جدید برای بازارهای فعلی چه نام دارد؟
- (۱) نوع محصول
  - (۲) توسعه محصول
  - (۳) توسعه بازار
  - (۴) نفوذ بازار
- ۲۰۳- در کدام حالت منحنی تقاضا، قیمت همچون شاخصی از کیفیت می‌باشد؟



- ۲۰۴- چهار دوره مشخص در تاریخ بازاریابی کدام است؟
- (۱) تولید، سفارش، فروش، بازاریابی
  - (۲) تولید، سفارش، فروش، کیفیت، فروش
  - (۳) تولید، فروش، مصرف، ارتباطات
  - (۴) تولید، فروش، بازاریابی، ارتباطات
- ۲۰۵- از دیدگاه لنکستر (Lancaster) و مسینگهام (Massingham)، کدام گزینه در مورد گرایش بازاریابی درست است؟
- (۱) بر تبدیل محصول به نقدینگی استوار است.
  - (۲) به نیازهای مصرف‌کنندگان تأکید می‌کند.
  - (۳) اهمیت جنبش مصرف‌کننده و توجه به نیازهای او را نشان می‌دهد.
  - (۴) در تبدیل عنوان شغلی مدیر فروش به مدیر بازاریابی نمایان می‌شود.

مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک:

- ۲۰۶- event study و sign test به ترتیب مربوط به آزمون کدام سطح از کارایی بازار سرمایه است؟ (از راست به چپ)
- (۱) نیمه قوی و نیمه قوی
  - (۲) نیمه قوی و ضعیف
  - (۳) ضعیف و نیمه قوی
  - (۴) ضعیف و ضعیف

- ۲۰۷ - دیرش (Duration) کدام نوع از اوراق قرضه، معادل مدت باقیمانده تا سر رسید است؟

- (الف) با نرخ شناور      (ب) بدون کوپن      (ج) بدون ریسک

- (۱) ج      (۲) ب      (۳) ا

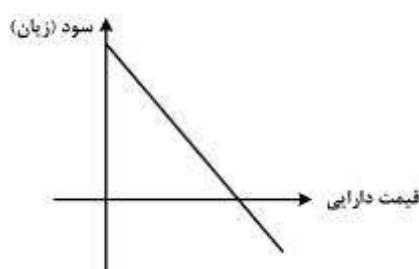
- (۴) الف، ب و ج      (۵) ب و ج

- ۲۰۸ - کدامیک بدون استفاده از قرارداد آتی (Future) با ریسک مواجه است؟

- (الف) مصون‌ساز (Hedger)      (ب) سفته باز (Speculator)      (ج) آربیتریز کننده (Arbitrageur)

- (۱) الف و ب      (۲) الف

- (۳) الف و ج      (۴) ب و ج



- ۲۰۹ - نمودار زیر مربوط است به:

- (۱) خرید قرارداد اختیار معامله

- (۲) خرید قرارداد آتی

- (۳) فروش قرارداد آتی

- (۴) فروش قرارداد اختیار معامله

- ۲۱۰ - یک سبد سرمایه‌گذاری، شامل ۵ دارایی با وزن برابر است. اگر میانگین واریانس (ریسک) غیر سیستماتیک این دارایی‌ها ۳ درصد باشد، واریانس (ریسک) غیر سیستماتیک پرتفوی چند درصد است؟

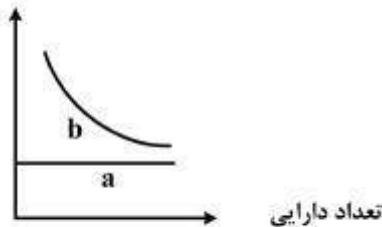
- (۱) ۰/۶

- (۲) ۳

- (۳) ۱۵

- (۴) ۰/۱۵

- ۲۱۱ - ناحیه a و b به ترتیب کدام را نشان می‌دهد؟ (از راست به چپ)



- (۱) بتای پرتفوی و ریسک غیرسیستماتیک

- (۲) ریسک غیرسیستماتیک و ریسک سیستماتیک

- (۳) ریسک سیستماتیک و ریسک غیرسیستماتیک

- (۴) ریسک غیرقابل اجتناب و ریسک قابل اجتناب

- ۲۱۲ - سرمایه‌گذاری، هر سهم شرکت آلفا را در اول سال ۹۴ به قیمت ۳۰۰۰ ریال خریداری می‌کند. در پایان سال ۹۴

قیمت هر سهم به ۳۳۵۰ ریال افزایش می‌یابد. اگر بازده دوره نگهداری و EPS شرکت به ترتیب ۲۰ درصد و

۴۰۰ ریال باشد، نسبت تقسیم سود چند درصد بوده است؟

- (۱) ۹

- (۲) ۱۰

- (۳) ۷۵

- (۴) ۱۰۰

- ۲۱۳ - اگر در رابطه  $C = a(1-b^T)$  :  $C$  واریانس غیرسیستماتیک یک دارایی باشد،  $a$  و  $b$  به ترتیب (از راست به چپ)

برابر است با:

الف) ضریب همبستگی بازده دارایی با بازده پرتفوی بازار

ب) بتای دارایی

ج) واریانس سیستماتیک

د) واریانس بازده دارایی

(۲) د و الف

(۴) ج و د

(۱) الف و ب

(۳) ج و الف

- ۲۱۴ - داده‌های زیر در دست است:

درصد

دارایی	بازده مورد انتظار	انحراف معیار
۲۰	۲۵	A
۳۰	۳۰	B

در صورتی که همبستگی بین دو دارایی ۱ - باشد، بازده مورد انتظار پرتفوی با حداقل واریانس چند درصد است؟

(۱) ۲۵

(۲) ۲۷

(۳) ۲۸

(۴) ۲۷/۵

- ۲۱۵ - داده‌های زیر مربوط به ۴ سهم است، اگر بازده بدون ریسک و صرف ریسک بازار به ترتیب ۲۰ و ۸ درصد باشد، در

چارچوب CAPM، کدامیک از این سهم‌ها، زیر قیمت است؟

سهم	بنا	بازده مورد انتظار بر اساس قیمت فعلی بازار
۱۹	۰/۸	A
۱۲	-۱	B
۳۲	۱/۲	C
۳۰	۱/۵	D

B و A (۲) C (۱)

D و C (۴) C و B (۳)

- ۲۱۶ - کدامیک از توابع مطلوبیت - ثروت، مربوط به فرد ریسک گریز است؟

(۱) نزولی با نرخ کاهشی

(۲) نزولی با نرخ افزایشی

(۳) صعودی با نرخ افزایشی

- ۲۱۷ - بررسی روند قیمت‌ها و حجم معاملات برای انتخاب سهام در کدام وضعیت مناسب است؟

(۱) کارا نبودن بازار سرمایه

(۲) ریسک گریزی سرمایه‌گذاران

(۳) عمیق بودن بازار سرمایه

(۴) ریسک پذیری سرمایه‌گذاران

- ۲۱۸- کدام مورد، پایه شاخص سهام شناور آزاد را تعدیل می‌کند؟

(الف) افزایش سرمایه شرکت‌ها از محل سود تقسیم نشده

(ب) افزایش تعداد سهام شناور آزاد شرکت‌ها

(ج) ورود شرکت جدید به بورس

(۱) ج

(۲) الف، ب و ج

(۳) ب و ج

- ۲۱۹- ویژگی‌های پرتفوی سرمایه‌گذاری آربیترازی عبارت‌اند از:

(الف) بدون ریسک است

(ب) به پول اضافی نیاز ندارد

(ج) بازده مورد انتظار آن مثبت است

(د) بنای آن منفی است

(۱) ج و د

(۲) الف، ب و ج

(۳) الف، ج و د

- ۲۲۰- بنای پرتفویی که به نسبت برابر شامل وجه نقد، پرتفوی بازار، اوراق بهادر بدون ریسک و سهامی با بنای  $\frac{1}{4}$

می‌باشد، چقدر است؟

(۱)  $\frac{1}{2}$

(۲)  $\frac{5}{6}$

(۳)  $\frac{1}{4}$

(۴)  $\frac{5}{35}$

#### مبانی کارآفرینی:

- ۲۲۱- اصلی‌ترین منبع انسانی کسب و کار جدید، کدام مورد است؟

(۱) کارکنان

(۲) مشتریان

(۳) تیم بنیانگذاران

(۴) مشتریان و کارکنان

- ۲۲۲- نقطه شروع فرایند کارآفرینی برای کارآفرینان، چه اقدام یا اقداماتی است؟

(۱) ارزیابی ایده

(۲) گردآوری منابع

(۳) شناسایی فرصت یا ایده‌بردازی

(۴) شناسایی موانع

- ۲۲۳- معتبرترین منبع ایده کارآفرینی، کدام است؟

(۱) رقبا و اقدامات آن‌ها

(۲) اطلاعات مدیریت

(۳) مشتریان و خواسته‌های آن‌ها

(۴) کارکنان شرکت و شبکه‌های آن‌ها

- ۲۲۴- ایده کسب و کار یا کارآفرینانه با کدام مورد همخوانی دارد؟

(۱) پیشنهاد کار جدید

(۲) فکر نو که به بررسی نیاز دارد

(۳) راه حل احتمالی حل مسائل جامعه

(۴) پیشنهاد پاسخ امکان‌بزیر به نیاز بازار

## ۲۲۵- طرح کسب و کار چیست؟

- (۱) نقشه راه و مجموعه اقدامات مورد نیاز ایجاد کسب و کار
- (۲) امکان‌سنجی ایجاد کسب و کار
- (۳) بازاریابی محصولات قابل تولید
- (۴) برآورد منابع مالی مورد نیاز ایجاد کسب و کار

## ۲۲۶- انتخاب شرکای کسب و کار باید برچه مبنایی صورت پذیرد؟

- (۱) آشنایی قبلی
- (۲) روابط خانوادگی
- (۳) مهارت‌های تکمیلی شرکا
- (۴) شباهت مهارت‌ها

## ۲۲۷- مدل کسب و کار چیست؟

- (۱) راهبردهای رقابتی شرکت است.
- (۲) الگویی است که شرکت در فعالیت‌های کسب و کار آن‌ها را دنبال می‌کند.
- (۳) شیوه‌ای است که شرکت از آن طریق هزینه‌هایش را تأمین می‌کند.
- (۴) شیوه‌ها و ابزاری است که یک شرکت از طریق آن‌ها ارزش ایجاد شده در کسب و کار را تصاحب می‌کند.

## ۲۲۸- عوامل مؤثر بر موفقیت کارآفرینان کدام‌اند؟

- (۱) عوامل فردی و عوامل محیطی
- (۲) میزان دسترسی به منابع مالی
- (۳) ویژگی‌های شخصیتی کارآفرینان
- (۴) میزان حمایت خانواده و تلاش فرد

## ۲۲۹- نوآوری چیست؟

- (۱) تغییر در محصولات موجود
- (۲) ایجاد محصول نو، فرایند نو، بازار نو و منبع نو
- (۳) تولید کالاها و خدمات جدید

## ۲۳۰- در کدام مرحله در فرایند خلاقیت، توجه دقیق و متمرکز بر روی مسأله مورد مطالعه بهمنظور حل مسأله اتفاق می‌افتد؟

- (۱) آمادگی
- (۲) نهفته‌گی
- (۳) سماجت
- (۴) وارسی

## ۲۳۱- کارآفرینی معادل کدام واژه ارزیابی شده است؟

- (۱) ارزش‌آفرینی
- (۲) خلاقیت
- (۳) نوآوری
- (۴) توسعه فناوری

## ۲۳۲- «عرضه کالاها و خدمات نو با قیمت‌های رقابتی که نیازهای بشر را رفع می‌کنند و کیفیت زندگی او را بهبود می‌بخشد و با ملاحظات محیط زیست سازگار است.» بیانگر کدام عنوان می‌باشد؟

- (۱) توسعه پایدار
- (۲) کارآفرینی سبز
- (۳) کارآفرینی سازمانی
- (۴) کارآفرینی محیطی

## ۲۳۳- کدام مورد، مهم‌ترین مرحله در فرایند کارآفرینی است؟

- (۱) تأمین منابع مالی
- (۲) تعیین ساختار
- (۳) تدوین برنامه کسب و کار
- (۴) تشخیص فرصت

- ۲۳۴- کدام مورد درباره تفاوت ویژگی‌های کارآفرینان مستقل و کارآفرینان سازمانی درست است؟
- (۱) کارآفرینان مستقل معمولاً از طبقه متوسط هستند، ولی کارآفرینان سازمانی معمولاً از طبقه پایین و متوسط هستند.
  - (۲) کارآفرینان مستقل بهدلیل حفظ سبل های آزادی هستند، ولی کارآفرینان سازمانی بهدلیل یک موقعیت اجتماعی مناسب هستند.
  - (۳) کارآفرینان مستقل معمولاً تحصیلات بالای دارند، ولی کارآفرینان سازمانی تحصیلات کمتری دارند.
  - (۴) کارآفرینان مستقل از مشکلات ساختاری فرار می‌کنند، ولی کارآفرینان سازمانی مشکلات را در داخل نظام حل می‌کنند.
- ۲۳۵- کدام مورد، مهم‌ترین منبع تأمین سرمایه کسب و کارهای جدید برای کارآفرینان، است؟
- (۱) وام بانکی
  - (۲) پس انداز شخصی
  - (۳) قرض از بستگان و دوستان
  - (۴) سرمایه‌گذاران خطرپذیر

#### حسابداری مالی و صنعتی:

- ۲۳۶- موجودی کالای ابتدای دوره، خرید خالص، فروش خالص و نسبت سود ناخالص به بهای تمام شده کالای فروش رفته شرکت بتا در سال جاری به ترتیب  $100,000$  ریال،  $300,000$  ریال،  $600,000$  ریال و  $\frac{2}{3}$  بوده است. در تاریخ ۲۰ بهمن، انبار شرکت دچار آتش‌سوزی شد و تنها کالاهایی بهبهای تمام شده  $6000$  ریال از بین نرفت. با استفاده از روش سود ناخالص، بهای تمام شده کالاهای از بین رفته در آتش‌سوزی، چند ریال است؟
- (۱)  $40,000$
  - (۲)  $34,000$
  - (۳)  $154,000$
  - (۴)  $160,000$
- ۲۳۷- سال مالی شرکت آلفا منتهی به پایان اسفند می‌باشد. این شرکت در تاریخ ۱۳۹۳/۲/۱ اقدام به انتشار  $4$  میلیون ریال اوراق قرضه  $10$  ساله با نرخ سود  $12\%$  نموده است. سود این اوراق در ابتدای فروردین و مهر هر سال قابل پرداخت است. با فرض اینکه هر ورقه قرضه  $1000$  ریالی به قیمت  $970$  ریال فروخته شده باشد، مبلغ دریافتی از خردباران اوراق قرضه در تاریخ انتشار چند ریال بوده است؟
- (۱)  $4,160,000$
  - (۲)  $4,000,000$
  - (۳)  $3,880,000$
  - (۴)  $3,920,000$
- ۲۳۸- عمر مفید برآورده تجهیزات  $4$  سال و ارزش اسقاط آن  $20$  میلیون ریال است. اگر هزینه استهلاک سال دوم تجهیزات با استفاده از روش نزولی با نرخ مضاعف  $6$  میلیون ریال باشد، بهای تمام شده تجهیزات چند میلیون ریال است؟
- (۱)  $120$
  - (۲)  $180$
  - (۳)  $220$
  - (۴)  $240$

- ۲۴۹- شرکت بتا ۸۰,۰۰۰ سهم عادی ۲۰۰۰ ریالی منتشر شده دارد. در مجمع عمومی عادی شرکت مقرر گردید ۱۵٪ سود سهامی بین سهامداران توزیع شود. اگر ارزش بازار هر سهم عادی در تاریخ‌های مجمع عمومی و توزیع سود سهامی به ترتیب ۲۵۰۰ ریال و ۲۸۰۰ ریال باشد، جمع حقوق صاحبان سهام پس از اعلام و توزیع سود سهامی چند میلیون ریال تحت تأثیر قرار می‌گیرد؟
- (۱) صفر
  - (۲) ۲۴
  - (۳) ۳۰
  - (۴) ۳۳/۶

- ۲۴۰- علی و رضا شرکای یک شرکت تضامنی هستند. سرمایه و نسبت سود و زیان شرکا قبل از ورود محمد به شرح زیر است:

نسبت سود و زیان	مبلغ سرمایه - ریال	شریک
۷۳٪	۴,۰۰۰,۰۰۰	علی
۷۷٪	۶,۰۰۰,۰۰۰	رضا

- محمد با پرداخت ۳,۰۰۰,۰۰۰ ریال به علی و ۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال به رضا، معادل ۸۰٪ سهم علی و ۵۰٪ سهم رضا را خریداری می‌نماید. پس از ورود محمد، مبلغ سرمایه و نسبت سود و زیان وی به ترتیب کدام است؟
- (۱) ۳۳/۳ ریال ، ۵,۰۰۰,۰۰۰
  - (۲) ۷۶۵ ریال ، ۷,۰۰۰,۰۰۰
  - (۳) ۷۵۹ ریال ، ۶,۲۰۰,۰۰۰
  - (۴) ۸,۵۰۰,۰۰۰ ریال ، ۵۰٪

- ۲۴۱- شرکت الف در تاریخ ۱۱/۱/۸۸ تمام شده ۲۵ میلیون ریال خریداری و با عمر مفید برآورده ۸ سال و ارزش اسقاط ۱ میلیون ریال به روش خط مستقیم مستهلاک نمود. در سال ۹۰، شرکت عمر مفید ماشین‌آلات را ۶ سال و ارزش اسقاط آن را ۴ میلیون ریال برآورد نمود و از ابتدای سال ۹۰، روش استهلاک را به مجموع ارقام سالهای تغییر می‌دهد. هزینه استهلاک سال ۹۰ ماشین‌آلات چند میلیون ریال است؟
- (۱) ۶
  - (۲) ۴/۵
  - (۳) ۳
  - (۴) ۷/۵

- ۲۴۲- اقلام باز صورت مغایرت بانکی شرکت آلفا شامل موارد زیر است:  
چک‌های معوق ۱۸ میلیون ریال، وجوده واریزی مشتریان ۳ میلیون ریال، سپرده بین راهی ۲ میلیون ریال، اشتباہ حسابدار شرکت در ثبت چک ۵۲ میلیون ریالی که آن را ۲۵ میلیون ریال ثبت کرده است. مانده بانک طبق دفاتر شرکت، چند میلیون ریال کمتر یا بیشتر از مانده صورتحساب بانک می‌باشد؟
- (۱) ۸ - کمتر
  - (۲) ۸ - بیشتر
  - (۳) ۲۴ - بیشتر
  - (۴) ۲۴ - کمتر

- ۲۴۳- بعد از بررسی کارشناسان مالی شرکت بنا، مشخص شد که در صورت‌های مالی این شرکت اشتباهاتی به شرح زیر رخ داده است. در صورت اصلاح این اشتباهات، مانده صحیح دارایی‌های شرکت در پایان سال ۱۳۹۰ چند میلیون ریال خواهد بود؟ (مانده دارایی‌ها قبل از اعمال اصلاحات ۷۵۰ میلیون ریال است)

ذخیره مطالبات مشکوک الوصول به جای ۸۳ میلیون ریال، ۳۸ میلیون ریال ثبت شده است.

درآمد تحقق یافته ثبت نشده معادل ۵۰ میلیون ریال بوده است.

برداخت بدھی ۴۱ میلیون ریالی، ۱۴ میلیون ریال ثبت شده است.

برداخت بدھی ۱۰ میلیون ریالی ثبت نشده است.

- (۱) ۷۲۸
- (۲) ۶۸۰
- (۳) ۷۱۸
- (۴) ۷۶۸

- ۲۴۴- اطلاعات زیر از شرکت الف در دست است:

موجودی کالای ابتدای سال ۸ میلیون ریال

خرید کالا طی سال ۲۰ میلیون ریال

موجودی کالای انبار در پایان سال ۱۲ میلیون ریال

فرض کنید شرکت در تاریخ ۲۸ اسفند، یک میلیون ریال کالا با شرط فوب(FOB) مبدأ خریداری کرده است. بهای تمام شده کالای فروش رفته چند میلیون ریال است؟

- (۱) ۱۴
- (۲) ۱۷
- (۳) ۱۵
- (۴) ۱۶

- ۲۴۵- اطلاعات زیر از دفاتر حسابداری شرکت سهامی ب استخراج شده است: (ارقام به هزار ریال)

دارایی‌های پایان دوره ۵,۲۵۰

بدھی‌های پایان دوره ۲,۲۰۰

سهام عادی پایان دوره ۱,۴۰۰

سود ابانته ابتدای دوره ۸۰۰

سود تقسیمی ۲۰۰

سود خالص دوره، چند هزار ریال است؟

- (۱) ۶۵۰
- (۲) ۸۵۰
- (۳) ۱,۴۵۰
- (۴) ۱,۰۵۰

۲۴۶- با توجه به اطلاعات زیر، شرکت الف باید چه تعداد محصول بفروشد تا سود پس از کسر مالیات آن ۴۲۰۰۰ ریال شود؟

قیمت فروش هر واحد ۱۲۰ ریال

هزینه متغیر هر واحد ۸۰ ریال

کل هزینه ثابت ۸۰۰۰۰ ریال

نرخ مالیات ۴۰ درصد

(۱) ۴۶۲۵

(۲) ۳۷۵۰

(۳) ۳۰۵۰

(۴) ۱۸۷۵

۲۴۷- جمع هزینه دستمزد شرکت تولیدی بتا ۱۶۰۰۰۰ ریال است. این شرکت از سه واحد الف و ب و ج تشکیل شده

است. اگر عامل تخصیص هزینه، تعداد کارکنان باشد. سهم هزینه دستمزد واحد الف، چند ریال است؟

	ج	ب	الف	شرح
تعداد کارکنان - نفر	۳۰	۲۷۰	۱۰۰	
ساعت کار انجام شده	۲۴۰	۲۱۶۰	۸۰۰	

(۱) ۱۲۰۰۰

(۲) ۵۴۴۳

(۳) ۵۱۲۰۰

(۴) ۲۰۰۰۰

۲۴۸- شرکت آلفا فعالیت خود را از ابتدای سال جاری آغاز کرده است. طی سال ۴۷۰۰۰ واحد محصول به قیمت هر واحد

۷۵ ریال فروخته شده است. اگر جمع هزینه تولید و سود ناخالص به ترتیب ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال و ۱,۶۴۵,۰۰۰ ریال

باشد، چند واحد از تولید دوره جاری به فروش نرسیده است؟

(۱) ۲۰۰۰

(۲) ۴۰۰۰

(۳) ۳۰۰۰

(۴) ۵۰۰۰

۲۴۹- بهای ساخت هر کیلو محصول در سطح تولید ۲۰ تن، معادل ۱۰۰۰ ریال است که ۶۰ درصد آن ثابت می‌باشد. اگر

حجم تولید ۴۰ درصد کاهش یابد، بهای ساخت هر تن محصول، چند درصد افزایش می‌یابد؟

(۱) ٪۵۰

(۲) ٪۴۰

(۳) ٪۳۰

(۴) ٪۲۰

- ۲۵۰- شرکت گاما از سیستم هزینه‌یابی مرحله‌ای و روش میانگین موزون استفاده می‌کند. واحدهای در جریان ساخت ابتدای دوره، واحدهای اقدام شده به تولید طی دوره، واحدهای تکمیل شده طی دوره به ترتیب ۱۱۷۰۰ واحد، ۴۳۲۰۰ واحد و ۴۵۰۰۰ واحد است. همچنین مواد مستقیم موجود در کار در جریان ساخت ابتدای دوره و مواد مستقیم اضافه شده به کار در جریان ساخت طی دوره به ترتیب ۴۱۰۰ و ۲۲۹۰۰ ریال می‌باشد. اگر درصد تکمیل کار در جریان ساخت پایان دوره ۵۰٪ باشد، سهم مواد مستقیم کار در جریان ساخت پایان دوره چند ریال است؟
- (۱) ۲۷۰۰  
 (۲) ۲۶۴۴  
 (۳) ۴۲۳۰  
 (۴) ۴۸۱۱

**أصول و مبانی نشر:**

- ۲۵۱- در قرارداد جهانی «حق مؤلف» مدت عادی حمایت از خالق اثر چه مدت است؟
- (۱) ۳ سال  
 (۲) ۲۵ سال  
 (۳) زمان حیات خالق اثر  
 (۴) زمان حیات خالق اثر و ۲۵ سال پس از مرگ او
- ۲۵۲- از نظر دوام، بهترین نوع صحافی کدام است؟
- (۱) ته چسب  
 (۲) مراحله‌ای  
 (۳) کامل کتاب
- ۲۵۳- ماشین چاپ تمام فلزی اختراع چه کسی است؟
- (۱) ایزل آدامز  
 (۲) نیکلسون  
 (۳) گوتنبرگ
- ۲۵۴- ویراستاری که اثری را از نظر زبانی، بیانی و با توجه به قواعد دستوری املانی و انسایی اصلاح می‌کند، چه نام دارد؟
- (۱) ادبی  
 (۲) ساختار و محتوا  
 (۳) صوری
- ۲۵۵- پدیدهای که موجب کاهش قیمت پشت جلد می‌گردد و تا حدودی مشکل مربوط به حق التأليف را حل می‌کند، چیست؟
- (۱) ناشران متون دانشگاهی  
 (۲) ناشران همکار  
 (۳) خود ناشری
- ۲۵۶- از چه نوع چاپی در چاپ دستمال کاغذی و ورقه‌های نازک پلاستیکی استفاده می‌شود؟
- (۱) رتوگراور  
 (۲) ترموگرافی  
 (۳) فلکسوگرافی
- ۲۵۷- کدام جمله در مورد نشر رومیزی و نشر الکترونیکی صحیح است؟
- (۱) نشر رومیزی همان نشر الکترونیکی است.  
 (۲) برونداد نشر الکترونیکی به صورت چاپی نیز می‌باشد.  
 (۳) برونداد نشر رومیزی به صورت چاپی نیز می‌باشد.  
 (۴) برونداد نشر رومیزی و نشر الکترونیکی به صورت چاپی نیز می‌باشد.

- ۲۵۸- نخستین گام جدی در ایجاد کتابخانه‌های مدارس چه بود؟

  - (۱) تأسیس دارالحکمه
  - (۲) تأسیس دارالکتاب
  - (۳) تأسیس بیت‌الحکمه
  - (۴) تأسیس سوق الوراقان

- ۲۵۹- کدام ناشران مخاطبان خود را می‌شناسند و از نیازهای علمی و فرهنگی جامعه مطلع هستند؟

  - (۱) با ارزش
  - (۲) پیرو
  - (۳) عمومی
  - (۴) مبتکر و تأثیرگذار

- ۲۶۰- قالب حروف که با آلبازی از فلز سنگین درست می‌شود و با سرب مذاب پر می‌شود چیست؟

  - (۱) پایکا
  - (۲) تک ریز
  - (۳) گارسه
  - (۴) حروف چین

- ۲۶۱- چاپ گراور با چه روشی انجام می‌شود؟

  - (۱) هم سطح
  - (۲) گود
  - (۳) استنسیل
  - (۴) برجسته

- ۲۶۲- حق پدیدآور چند درصد از قیمت پشت جلد است؟

  - (۱) ۷٪۱۰ تا ۷٪۱۵
  - (۲) ۷٪۱۵ تا ۷٪۲۵
  - (۳) ۷٪۲۵ تا ۷٪۴۵
  - (۴) ۷٪۴۵ تا ۷٪۵۰

- ۲۶۳- موقعیت ایران در کدام یک از کهکشان‌های مک لوهان بسیار بیشتر از زمان بوده است؟

  - (۱) مارکنی
  - (۲) دیجیتال
  - (۳) گوتنبرگ
  - (۴) شفاهی

- ۲۶۴- کدام جمله صحیح نیست؟

  - (۱) نشر، چاپ یک اثر است.
  - (۲) نشر، شغل و فعالیت انتشار کتاب و نشریه است.
  - (۳) نشر، تلاقي گاه پدیدآورندگان و خوانندگان است.
  - (۴) نشر، پل ارتباطی میان پدیدآورندگان آثار و خوانندگان آنها است.

- ۲۶۵- یکی از اقدامات مهم در زمینه نشر کتاب در سال ۱۳۸۶ چه بود؟

  - (۱) انتشار «کتاب ماه»
  - (۲) جایزه «کتاب برگزیده سال»
  - (۳) حذف اختصاصی یارانه به ناشران به صورت کاغذ
  - (۴) ایجاد طرح «جایزه جهانی کتاب سال جمهوری اسلامی ایران»

دانش حمل و نقل (دریا یابی، زمینی و هوایی):

- ۲۶۶- در حمل و نقل هوایی، امتیاز **Beyond Right** مربوط به کدام حق آزادی هوایی (Air Freedom Rights) می‌باشد؟

(۱) سوم      (۲) چهارم      (۳) پنجم      (۴) ششم

- ۲۶۷- کدام گزینه را می‌توان از نتایج انتلاف و اتحاد استراتژیکی (Strategic Alliances) در حمل و نقل هوایی برشمرد؟

(۱) افزایش حاکمیت بر بازار و افزایش رقابت در بازار      (۲) کاهش حاکمیت بر بازار و افزایش رقابت در بازار  
(۳) کاهش حاکمیت بر بازار و کاهش رقابت در بازار      (۴) افزایش حاکمیت بر بازار و کاهش رقابت در بازار

- ۲۶۸- در حمل و نقل دریایی از چه زمانی شروع شد؟

(۱) از دهه ۱۹۷۰ و با توسعه حمل و نقل بین‌المللی      (۲) از دهه ۱۹۶۰ و با اتمام جنگ جهانی دوم  
(۳) از دهه ۱۹۵۰ و با اتمام جنگ جهانی دوم      (۴) از دهه ۱۹۶۰ و با توسعه کانتینر

- ۲۶۹- کدام مورد « تقاضای مشتق شده غیر مستقیم » در حمل و نقل محسوب می‌شوند؟

(۱) ابرزی      (۲) اشتغال زایی      (۳) ایاب و ذهاب مسافران      (۴) جایجاپای، کالا و مسافر

- ۲۷۰- حمل و نقل کالا توسط کانال‌های آبی (حمل و نقل رودخانه‌ای) در اروپا از کی و ابتدا در کدام کشورها آغاز شد؟

- (۱) اواخر قرن هجدهم در اسپانیا و پرتغال
- (۲) اواخر قرن هفدهم در اسپانیا و هلند
- (۳) اواخر قرن هجدهم در هلند و انگلستان
- (۴) اواخر قرن هفدهم در پرتغال و انگلستان

- ۲۷۱- مرحله (By-passing Effect) از توسعه شبکه حمل و نقل هوایی در کدام دهه‌ها محقق گردید؟

- (۱) دهه‌های ۱۹۲۰-۱۹۳۰
- (۲) دهه‌های ۱۹۴۰-۱۹۵۰
- (۳) دهه‌های ۱۹۶۰-۱۹۷۰
- (۴) دهه‌های ۱۹۸۰-۱۹۹۰

- ۲۷۲- فاصله غیرمستقیم و با استفاده از حداقل دو نوع وسیله نقلیه و با فعالیت‌های اضافی در ترمینال‌ها را چه می‌نامند؟

- |                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| Transport Distance (۲)  | Manhattan distance (۱) |
| Logistical Distance (۴) | Euclidean Distance (۳) |

- ۲۷۳- اولین خط منظم دریابی بین‌المللی در چه زمانی و در کجا رخ داد؟

- (۱) اوایل قرن بیستم میان اروپا و شبه قاره هند
- (۲) اوایل قرن نوزدهم میان اروپا و امریکای شمالی
- (۳) اوایل قرن نوزدهم میان اروپا و امریکای جنوبی
- (۴) اوایل قرن بیستم میان اروپا و امریکای شمالی

- ۲۷۴- توسعه حمل و نقل شهری مربوط به کدام عصر حمل و نقل است؟

- (۱) عصر فور دیست
- (۲) عصر انقلاب صنعتی
- (۳) عصر ظهور سیستمهای مدرن حمل و نقل
- (۴) عصر پس از فور دیست

- ۲۷۵- اولین کشتی با نیروی محركه مکانیکی در چه سالی و در کجا آزمایش گردید؟

- (۱) سال ۱۷۹۰ در رودخانه دلاویر (Delaware River)
- (۲) سال ۱۷۹۰ در رودخانه میسیسیپی (Mississippi)
- (۳) سال ۱۸۹۰ در رودخانه دلاویر (Delaware River)
- (۴) سال ۱۸۹۰ در رودخانه میسیسیپی (Mississippi)

- ۲۷۶- حمل کانتینر مختص کدامیک از خطوط کشتیرانی است؟

- (۱) چند وجهی
- (۲) ترکیبی
- (۳) نامنظم (ترمپ)
- (۴) منظم (لاین)

- ۲۷۷- بر اساس کنوانسیون بین‌المللی حمل و نقل هوایی، امتیاز 'Full Cabotage' مربوط به کدام حق آزادی هوایی است؟

- (۱) ششم
- (۲) هفتم
- (۳) هشتم
- (۴) نهم

- ۲۷۸- قطارهای سریع السیر TGV مربوط به کدام کشور هستند؟

- (۱) اسپانیا
- (۲) فرانسه
- (۳) راین
- (۴) انگلستان

- ۲۷۹- اولین خط راه آهن در چه سالی، در کدام مسیر و به چه طولی ساخته شد؟

- (۱) در سال ۱۸۳۰، میان منچستر و لیورپول، به طول ۴۰ کیلومتر
- (۲) در سال ۱۷۳۰، میان منچستر و لیورپول، به طول ۴۰ کیلومتر
- (۳) در سال ۱۷۳۰، میان منچستر و بلک پول، به طول ۴۰ کیلومتر
- (۴) در سال ۱۸۳۰، میان لیورپول و بلک پول، به طول ۴۰ کیلومتر

-۲۸۰- رشد «حمل و نقل بین المللی» در کدام عصر در تاریخچه حمل و نقل آغاز گردید؟

(۱) دوره فوردیست (Fordist Era)

(۲) عصر حمل و نقل قبل از انقلاب صنعتی (Transportation in the Pre-Industrial Era)

(۳) دوره ظهور سیستمهای حمل و نقل مدرن (Emergence of Modern Transportation Systems Era)

(۴) عصر انقلاب صنعتی و حمل و نقل (The Industrial Revolution and Transportation Era)

#### دانش مدیریت بازرگانی و حمل و نقل:

-۲۸۱- مهمترین ویژگی‌های کالای ذغال سنگ کدامند؟

(۱) انفجار، مسمومیت تنفسی، آلودگی محیط زیست

(۲) گاز گوگرد، مایع اسیدی، بخارات اسیدی، مسمومیت پوستی

(۳) سوزش چشم، آلودگی آب و هوا، گرد و خاک، سنگینی بیش از حد

(۴) متساعد شدن گازهای قابل اشتعال، آتش گرفتن خود به خود، جمع شدن مایع بر روی سطح کالا

-۲۸۲- کتاب مرجع IMDG Code در حمل و نقل و بازرگانی مربوط به چیست؟

(۱) اصول تجارت و حمل و نقل کالاهای نفتی

(۲) اصول حمل و نقل و نگهداری کالاهای خطرناک

(۳) قوانین حمل و نقل هوایی

-۲۸۳- کنوانسیون آتن ۱۹۷۴، در چه زمینه‌ای قانون‌گذاری نموده است؟

(۱) فروش قسمتی از کالا توسط حمل کننده در ازای کرایه حملی که فرستنده از پرداخت آن امتناع کرده است.

(۲) توقيف کالا تا زمانی که بدھی فرستنده کالا به حمل کننده پرداخت شود.

(۳) مسئولیت حمل مسافر و بار همراه او از طریق دریا.

(۴) توقيف وسیله نقلیه تا زمانی که بدھی‌های حمل کننده تسویه شود.

-۲۸۴- در حمل و نقل، Swap Body به چه معناست؟

(۱) وسیله نقلیه جاده‌ای قابل تبدیل به وسیله نقلیه دریایی و بالعکس

(۲) وسیله نقلیه جاده‌ای قابل تبدیل به وسیله نقلیه ریلی و بالعکس

(۳) وسیله نقلیه هوایی قابل تبدیل به وسیله نقلیه دریایی و بالعکس

(۴) وسیله نقلیه قابل استفاده در روش‌های مختلف حمل و نقل از قبیل جاده‌ای، ریلی، دریایی و هوایی

-۲۸۵- مقدار EOQ یا مقدار اقتصادی سفارش چه چیزی را بحث و اندازه‌گیری می‌کند؟

(۱) محاسبه صرفه اقتصادی تامین تقاضاهای مشتریان

(۲) برقراری تعادل اقتصادی میان سفارش مشتریان و تامین کالا در انبارها

(۳) برقراری تعادل اقتصادی میان مقادیر مختلف موجودی انبار

(۴) محاسبه مقدار مقرر به صرفه نگهداری موجودی کالا در انبار

-۲۸۶- لجستیک معکوس به چه معنا است؟

(۱) حمل مواد اولیه تا نقطه تولید

(۲) جریان داده‌ها و اطلاعات از محل مشتریان تا نقطه تامین

(۳) جمع‌آوری کالاهای مرجوعی از مشتریان و حمل آن‌ها به محل تولید

(۴) جریان مالی و پرداخت هزینه‌ها از محل مشتریان تا نقطه تامین همزمان با جریان ارسال کالا

## ۲۸۷- اهداف اصلی موسسات رده بندی (Classification Societies) چیست؟

- ۱) نظارت، بازرگانی و ممکن سازمانها و دانشگاهها و موسسات آموزشی علوم و فنون دریایی براساس کنوانسیون STCW
- ۲) نظارت و بازرگانی شرکت‌ها و صنایع دریایی در اجرای سیستم‌های کیفیت مانند ISO 9002 و ISO 2000
- ۳) نظارت و بازرگانی شرکت‌ها و صنایع دریایی در زمینه‌های مختلف مالی از جمله فروش، سود، زیان و خدمات مشتریان براساس قوانین کشوری و بین‌المللی
- ۴) ارتقاء ایمنی انسان‌ها و دارایی‌ها در دریا و محیط زیست، توسعه، نظارت و بازرگانی در ساخت و اجرای سازه‌های دریایی براساس استانداردها

## ۲۸۸- گات (GATT) چیست؟

- ۱) توافق بین‌المللی میان کشورهای عضو جهت تسهیل تجارت با تبادل داده‌ها بصورت الکترونیکی
- ۲) توافق بین‌المللی میان کشورهای عضو جهت تسهیل تجارت با یکسان‌سازی و با حذف تعرفه‌های گمرکی
- ۳) توافق بین‌المللی میان کشورهای عضو جهت محدود کردن کالاهای قاچاق، مهاجرت غیر قانونی و مبارزه با تروریسم
- ۴) توافق بین‌المللی میان کشورهای عضو جهت اجرای استانداردهای بین‌المللی در ساخت، تولید و حمل کالاهای بین‌یکدیگر

## ۲۸۹- کدام موجودی (موجودی انبار) زیر برای شرایط بحران پیش‌بینی و نگهداری می‌شود؟

- |                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| Safety Stock (۲) | Contingency Stock (۱) |
| Buffer Stock (۴) | Reserve Stock (۳)     |

## ۲۹۰- دیسپچ (Despatch) در قراردادهای اجاره وسیله نقلیه به چه معنا است؟

- ۱) جرمیه مالی که بخاطر بارگیری و یا تخلیه کالا که کندر از زمان توافق شده انجام شود و معمولاً اجاره کننده به مالک وسیله نقلیه پرداخت می‌نماید.
- ۲) تشویقی مالی که بخاطر بارگیری و یا تخلیه کالا که سریعتر از زمان توافق شده انجام شود و معمولاً مالک وسیله نقلیه به اجاره کننده پرداخت می‌نماید.

- ۳) نوعی تشویقی که مالک کالا به حمل کننده کالا به علت تحويل سریع و یا بموقع کالا پرداخت می‌کند.
- ۴) نوعی جرمیه که حمل کننده کالا به مالک کالا به علت تاخیر در تحويل کالا پرداخت می‌کند.

کدام بارنامه را حمل کننده صادر می‌کند و به معنی این است که "کالا دریافت گردید ولی شواهد نشان می‌دهد که کالا و یا بسته بندی آن در هین تحويل آسیب دیده است"؟

- |                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|
| Void Bill of Lading (۲)  | Foul Bill of lading (۱)    |
| Clean Bill of Lading (۴) | Amended Bill of Lading (۳) |

## ۲۹۱- در بحث بیمه‌های دریایی اصطلاح "General Average" به چه معنا است؟

- ۱) نوعی بیمه که تمامی مخاطرات متعارف سفر را پوشش می‌دهد
- ۲) بیمه عادی که تعرفه غرامت آن بر اساس میانگین قیمت کالا محاسبه می‌گردد
- ۳) در حمل دریایی به معنی پرداخت غرامت توسط شرکت بیمه بخاطر از دست رفتن بخشی از کالا بخاطر خطری که در سفر اتفاق افتاده است
- ۴) جبران خسارت واردہ از طرف کلیه صاحبان کالاهای دلیل به دریا ریختن کالا به صورت عمدى جهت نجات خدمه، کشته و بقیه کالاهای

-۲۹۳- در برپایی و استقرار تاسیسات تولیدی، چه زمانی از استراتژی تمرکزی استفاده می‌شود؟

(۱) زمانی که محصولات صنعت مورد نظر مصرف جهانی نداشته باشد.

(۲) زمانی که موانع تجاری یا محدودیت مربوط به بازارگانی زیاد باشد.

(۳) زمانی که تکنولوژی مورد استفاده از نوع انعطاف‌پذیر تبوده و هزینه‌های ثابت آن کم باشد.

(۴) زمانی که نسبت ارزش کالا به وزن کالای صنعت مورد نظر بزرگ باشد.

-۲۹۴- در کدام سیستم نرخ ارز، یک کشور ارزش پول ملی و تغییرات آن را به یکی از پول‌های متغیر دنیا وابسته می‌سازد؟

(۱) سیستم ارزی شناوری آزاد

(۲) سیستم ارزی وابسته به ارزهای معتبر

(۴) سیستم نرخ‌های ارزی نسبتاً ثابت

-۲۹۵- مهمترین عیب روش قرارداد فرانشیزی کدام است؟

(۱) تکنولوژی پیشرفته در اختیار کشورهای وارد کننده قرار گرفته که ممکن است در آینده به صورت رقیب فروشنده درآیند.

(۲) بالا بودن هزینه‌های حمل و نقل به ویژه برای کالاهای پر حجم یا سنگین، روش صادرات کالای ساخته شده را غیر اقتصادی می‌سازد.

(۳) ضرورت در هماهنگی و کنترل کیفیت خدماتی که به وسیله شرکت امتیاز گیرنده در کشور میزبان ارائه می‌گردد.

(۴) شرکت فروشنده مزیت رقابتی عمده خود را که همان دارا بودن تکنولوژی پیچیده و پیشرفته است از دست می‌دهد.

-۲۹۶- کدام گزینه نشان دهنده عواملی است که در قدرت تامین کنندگان موثر است؟

(۱) حساسیت به قیمت

(۲) وجود مواد جایگزین

(۴) سیاست دولت

-۲۹۷- با افزایش آهنگ تغییر تکنولوژی در صنایع رقابتی، اجرای کدام استراتژی ضروری است؟

(۱) تحقیق و توسعه

(۲) تولید و عملیات

(۴) تمایز محصول

-۲۹۸- کدام گزینه، از ساده‌ترین نوع سازماندهی اساسی برای یکپارچگی اقتصادی است؟

(۱) منطقه آزاد تجاری

(۲) اتحادیه گمرکی

(۴) بازار مشترک

-۲۹۹- شرکت‌های مدیریت صادرات جزء کدام یک از دسته بندی‌های استراتژی‌های ورود به بازار است؟

(۱) صادرات غیر مستقیم

(۲) صادرات مستقیم

(۴) مشارکت غیرمستقیم

-۳۰۰- از نظر آبل، سه بعدی که بواسیله آن می‌توان ابعاد رشته کاری را تعریف کرد، کدامند؟

(۱) فیزیکی - بازار - تقاضا

(۲) رقابت - قیمت - تکنولوژی

(۳) نیاز مشتری - گروه‌های مشتریان - تکنولوژی (۴) نیاز - خواسته - تقاضا

-۳۰۱- اصلی‌ترین عملکرد سازمان تجارت جهانی (WTO) چیست؟

(۱) حل و فصل کشمکش‌های تجاری

(۲) صیانت از حقوق مالکیت فکری

(۳) تسهیل و ایجاد توافقنامه‌های اقتصادی منطقه‌ای

(۴) تضمین جریان رون و آزاد تجاری تا حد ممکن

- ۳۰۲- اینکه «پایداری نرخ ارز تنها از طریق پایداری شرایط اقتصادی و مالی می‌تواند به دست آید و پایداری نرخ ارز نمی‌تواند توسط اتخاذ نرخ ثابت ارز و مداخله رسمی در بازارهای تبادل ارز خارجی تحمیل گردد» در کدام کنفرانس مطرح شد و منتج به چه تغییری شد؟
- (۱) برتون وودز - سیستم نرخ ارز پاک و آلوده
  - (۲) جامائیکا - سیستم نرخ ارز شناور
- ۳۰۳- به تفاوت میان ارزشی پولی واردات و صادرات در طی یک دوره معین چه می‌گویند؟
- (۱) تراز تجاری
  - (۲) حساب سرمایه
  - (۳) تراز پرداخت
- ۳۰۴- کدام بحران مالی به عنوان صندوق بین‌الملل پول نیز شهرت دارد؟
- (۱) سال ۱۹۹۲ روسیه
  - (۲) سال ۱۸۲۵ انگلستان
  - (۳) سال ۲۰۰۸ آمریکا
- ۳۰۵- اگر یک شرکت تصمیم بگیرد تا محصولاتش را در بازار خارجی از طریق واسطه‌های مستقل به فروش برساند، این استراتژی چه نام دارد؟
- (۱) اعطای امتیاز
  - (۲) سرمایه‌گذاری مشترک
  - (۳) صادرات غیرمستقیم
  - (۴) فرانشیز دهی
- ۳۰۶- در مورد زمان‌بندی ورود محصولات جدید به بازار جهانی، ورود همزمان سراسری چه نام دارد؟
- (۱) استراتژی آب پاش
  - (۲) استراتژی آبشار
  - (۳) مدل پیوندی
  - (۴) مدل فرامی
- ۳۰۷- در شکلی از تجارت متقابل که دو دولت توافق می‌کنند که در یک بازه زمانی مشخص، به ارزش معینی کالا از همدیگر وارد کنند، چه می‌گویند؟
- (۱) بیع متقابل
  - (۲) تجارت تعویضی
  - (۳) توافقات تسوبه‌ای
  - (۴) معاملات تهاتری
- ۳۰۸- به معاملات قانونی صادراتی و وارداتی محصولات اصلی و حقیقی که جای استفاده از توزیع کنندگان مجاز و مصوب به وسیله دلال‌ها انتقال می‌یابد، چه می‌گویند؟
- (۱) بازارهای سیاه
  - (۲) بازارهای خاکستری
  - (۳) محمولات قاچاق
  - (۴) معاملات زیرزمینی
- ۳۰۹- کدام مورد جزء آثار آنی و بی‌درنگ جهانی‌سازی نیست؟
- (۱) افزایش تورم
  - (۲) افزایش بهره‌وری
  - (۳) بهبود رفاه اقتصادی
  - (۴) بهبود تدارکات
- ۳۱۰- گواهی مبدأ توسط کجا صادر می‌شود و مشخص کننده چیست؟
- (۱) اتاق بازرگانی و دال بر کشور سازنده است.
  - (۲) شرکت حمل و نقل و دال بر کشور سازنده است.
  - (۳) شرکت فروشنده و دال بر مالکیت کالا است.
  - (۴) گمرک و دال بر مالکیت کالا است.